

2014

Annual report

# التقرير السنوي

2014





العناوين	
المديرية العامة	
الجمهورية العربية السورية	
المكان	دمشق - ساحة يوسف العظمة
صندوق بريد	933
السويفت	CMSYSYDA
تلكس	411206 - 411002
رويتر	CMDA
فاكس	+963 11/2228524-2216975
هاتف:	+963 /11/2218891/2218890/2222481
البريد الإلكتروني	cbos@mail.sy
الموقع على شبكة الانترنت	www.cbs-bank.sy



الصفحة	المحتويات:
3	كلمة المدير العام
4	ملخص الأداء المالي
5	المؤشرات و النسب المالية الأساسية
6	أهم مميزات عام 2014
7	لمحة عن المصرف التجاري السوري
9	الهيكل التنظيمي للمصرف التجاري السوري
10	أعضاء مجلس الإدارة
11	الادارة العامة للمصرف التجاري السوري
14	أداء المصرف لعام 2014
22	الموارد البشرية
23	المنافسة في القطاع المصرفي و الحصة السوقية
25	الميزانية العامة الموحدة و بيان الدخل الموحد
32	الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة
52	القوائم المالية الموحدة (الميزانية وبيان الدخل والتدفقات النقدية) للمصرف التجاري السوري و السوري اللبناني
59	دليل الحكومة
61	عناوين الادارة العامة و الفروع في سوريا



## كلمة السيد المدير العام للمصرف التجاري السوري

يسعدنا أن نخط كلامتنا هذه من موقع مسؤوليتنا بجسده من خلالها الدور الهام لهذه المؤسسة المصرفية العريقة والتي أثبتت تميزها وتكيفها مع واقع العمل المصرفي في سوريا ، وتحتبط الكثير من الصعوبات والعقبات التي أفرزتها الحرب على بلدنا الحبيب وطالت بشكل عام الجانب الاقتصادي بكل مكوناته وبشكل خاص المصرف التجاري السوري من خلال عقوبات ظالمة طالت المصرف للحد من نشاطه وممارسة دوره الهام في تقديم خدماته المتميزة ذات الأثر الكبير في دعم النشاط الاقتصادي، إلا أن الجهد المضاعف ومثابرة كافة العاملين بمختلف مستوياتهم الإدارية وإتباع إستراتيجية متكيفة مع الحرب على سوريا ساهمت في تحقيق الأهداف وتنفيذ بنود خطة المصرف بشقيها الاستثماري والخارجي، جرت وفق محددات الأولويات وتطلعات المصرف للتواجد بخدماته بالصورة الأمثل ومنسجمة مع السياسة العامة للحكومة، حددنا نقاط القوة والضعف الناجح والقصور والكفاءة والفاعلية ومدى الانحراف والمعاييرية في الأداء وتحديد المسؤوليات بما يخدم تحسين المستوى العام للأداء كل جهد وعمل مصري ومحلي يتترجم إلى أرقام ونسب ومن خلال الأرقام والنسب الواردة في التقرير أستطيع المحافظة على متانة مركزه المالي وقوته أداءه من خلال السعي الدائم لإيجاد البديل وفتح قنوات جديدة تمكنا من خلالها خلق فرص وتحقيق عائدات جيدة، هذا إذا أضفنا الاستمرار بالتمويل غير المباشر اعتمادات وكفالات وتقديم قروض لتمويل مؤسسات الدولة المعنية بتأمين السلع والخدمات الأساسية، والحرص على تعزيز ثقة المواطن والمتعامل من خلال جودة الخدمات التي نقدمها وتنوع المنتجات المتاحة ومن القدرة على الوفاء بكافة الالتزامات المرتبة علينا تحت أي من الظروف العادية والاستثنائية ، في هذا الإطار نستطيع القول أن المصرف التجاري بشكل خاص من المصارف الرائدة إن كان جهة حجم نشاطه وجودة خدماته أو جهة الملاءة المالية والقدرة على الوفاء بكافة التزاماته.

آملين النجاح والتوفيق للجميع

2014



Annual report

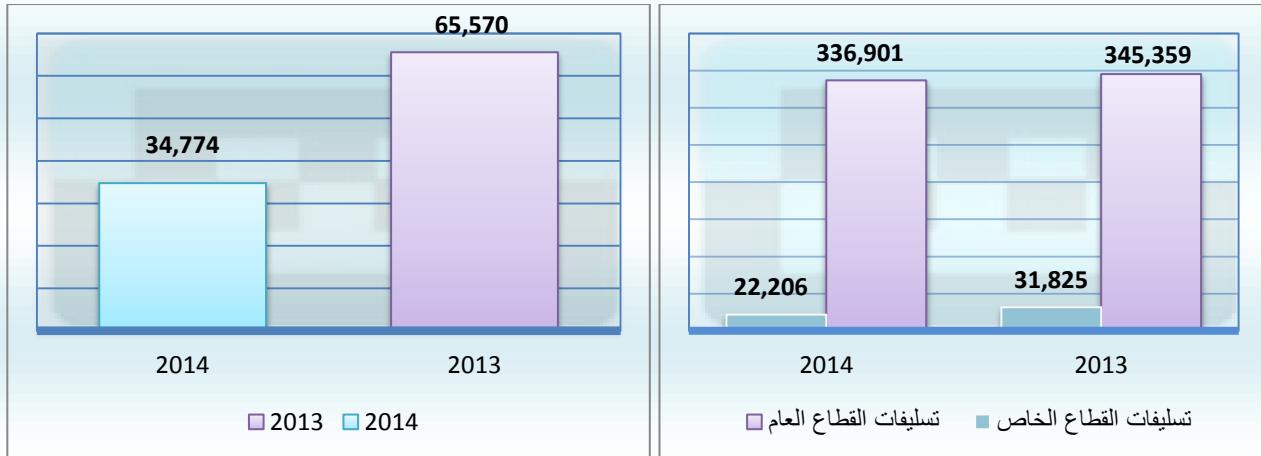


2014

B

Annual report

## ملخص الأداء المالي لعام 2014 (الأرقام بملايين الليرات السورية)



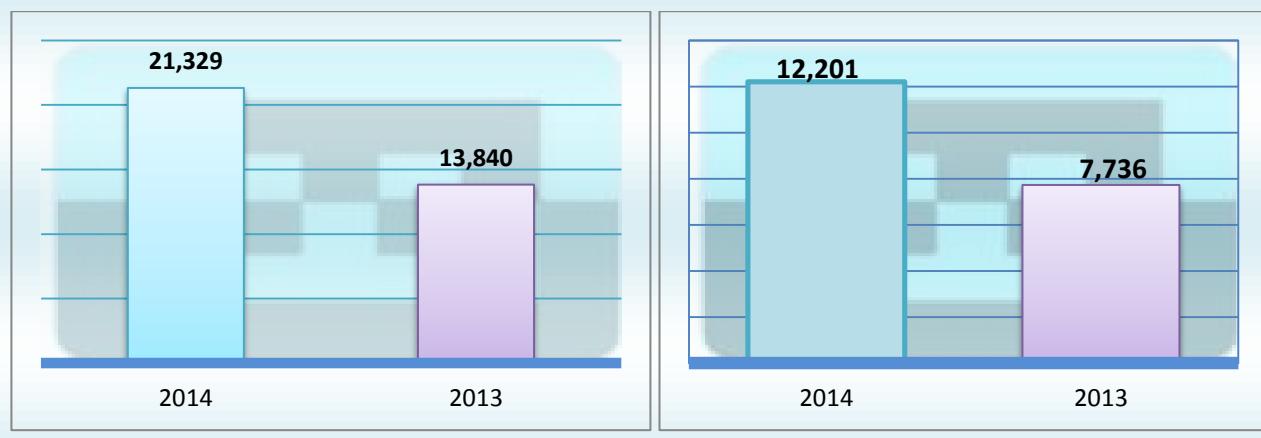
## الإيرادات الصافية

## تسليفات المصرف



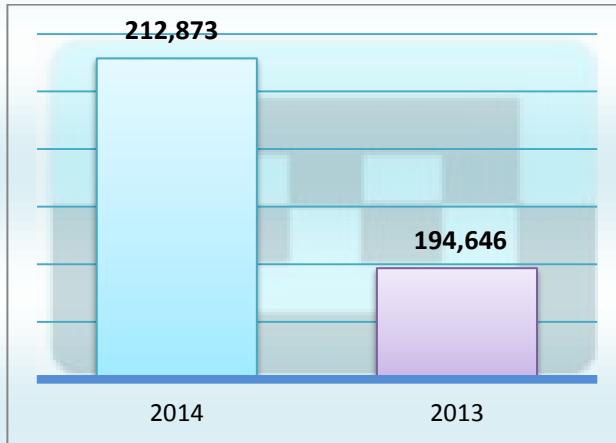
## تسليفات المنتجة

## الودائع بأنواعها

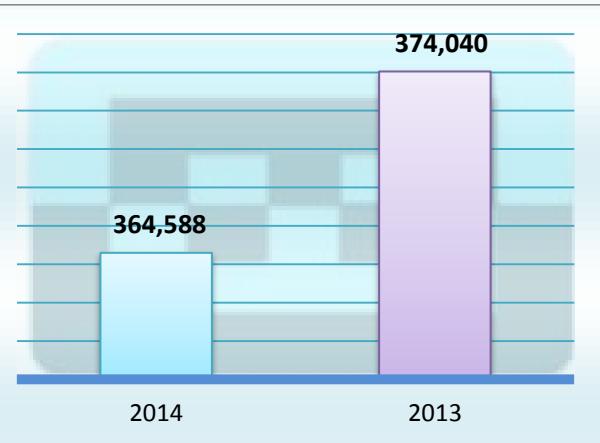


## الأرباح غير الصافية

## الأرباح الصافية



حقوق الملكية



التسهيلات الائتمانية المباشرة

### المؤشرات المالية الأساسية (مليار ليرة)

البند	2014	2013	نسبة التغير
الموجودات	1067	940	14%
ودائع بنوك ومؤسسات مصرفية	62.1	11.8	464%
ودائع الزبائن والحسابات المحمدة	487	404	21%
مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف	212.8	194.6	9.7%
صافي أرباح ( خسائر الفترة )	12.2	7.7	58%
إيرادات المدورة غير المحققة(إيراد تقويمي)	10.5	49	-79%
الحسابات الجارية لدى المراسلين	232.6	209.5	11%
الودائع لدى المراسلين المنتجة للفوائد	52.3	59.5	-12%
تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)	364.5	374	-3%



## أهم النسب المالية

النسبة	2013	2014	نسبة التغير
( العائد على متوسط حقوق الملكية ) ROE	4.63%	5.99%	0.29
( العائد على متوسط الموجودات ) ROA	0.93%	1.22%	0.30
التسهيلات المباشرة إلى الموجودات	39.78%	34.16%	0.14-
التسهيلات المباشرة إلى الودائع	89.89%	66.30%	0.26-
نسبة السيولة بكافة العملات	32.90%	42.07%	0.28
نسبة السيولة بالليرات السورية	31.47%	45.98%	0.46

## أهم مميزات عام 2014

- تعزيز منجزات المصرف على الصعيد الخدمي و التقني وخصوصاً في مجال الدفع و التحصيل الالكتروني، و انجاز العديد من الاتفاقيات مع الشركات العامة و الخاصة في مجال الصيرفة الالكترونية وتسديد الفواتير وخدمات الدفع الالكتروني المختلفة.
- تحسن نسبة السيولة في المصرف (ارتفاع كتلة الودائع)
- استمرار المصرف بالتوسيع الجغرافي رغم ارتفاع المخاطر التشغيلية وإحداث فروع ومكاتب في مختلف المدن والمناطق لتسهيل تقديم الخدمات المصرفية ففي دمشق تم إعادة تفعيل فرع الزبطاني بمقر جديد - دمشق، و المباشرة بفرع الحجاز، وفرع شهبا في السويداء، افتتاح مكتب الروضة و القديموس بطرطوس ومخرم الفوqانى في مدينة حمص.
- ابلاء الاهتمام اللازم بالكوادر البشرية وإقامة الدورات التدريبية المتخصصة للعاملين في المجالات المصرفية لتطوير أداء العاملين،
- تمويل مؤسسات القطاع العام المعنية بتأمين المستلزمات الأساسية واستثمار الاتفاقيات مع الجهات الصديقة لتعزيز هذا التمويل ( الخط الائتماني مع الجانب الإيراني )
- الاستمرار باتباع إستراتيجية إعادة توزيع شبكة الصرافات الآلية ATM بحيث تؤمن تحسن الخدمات المقدمة للمواطنين
- متابعة إجراءات إحداث وحدة التنمية الإدارية في المصرف



## لمحة عن المصرف:

ينطلق المصرف في تقديم خدماته لكافة العملاء من تاريخه العريق كأهم مؤسسة من بين المؤسسات المصرفية في سورية، حيث تم الترخيص للمصرف التجاري السوري وتسجيله في وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية بالسجل التجاري رقم 2755 تاريخ 4-6-1959 و تم تأسيسه في بداية عام 1967 نتيجة تأمين خمسة مصارف لخدمة النشاط الاقتصادي والتجاري السوري. ورد في سجل المصارف لدى مديرية مفوضية الحكومة لدى المصارف في مصرف سوريا المركزي تحت الرقم 1 بتاريخ 28-12-2002.

يبلغ رأس المال المصرف سبعين مليار ليرة سورية ويستحوذ على نسبة كبيرة من النشاط المصرفي الإجمالي في سورية، حيث كان النشاط الرئيسي للمصرف التجاري السوري متركزاً على تمويل عمليات التجارة الداخلية و الخارجية بما يتفق مع توجهات الخطة الاقتصادية من خلال التسهيلات التي اعتماد على تقديمها بمختلف العملات في المجالات التالية:

- ✓ القروض الاستثمارية
  - ✓ الحسابات الجارية المدينة
  - ✓ حسم السندات
  - ✓ الاعتمادات المستندية للاستيراد و التصدير
  - ✓ الكفالات بمختلف الأنواع
- بالإضافة إلى الخدمات المصرفية التالية:

- الودائع تحت الطلب
- الودائع لأجل
- حسابات التوفير
- التحويلات الواردة و الصادرة
- الشيكات المصدقة و المباعة و السياحية و تقاص الشيكات.
- تأجير الصناديق الحديدية
- بطاقات الدفع الإلكتروني بنوعيها الجاري والائتماني .

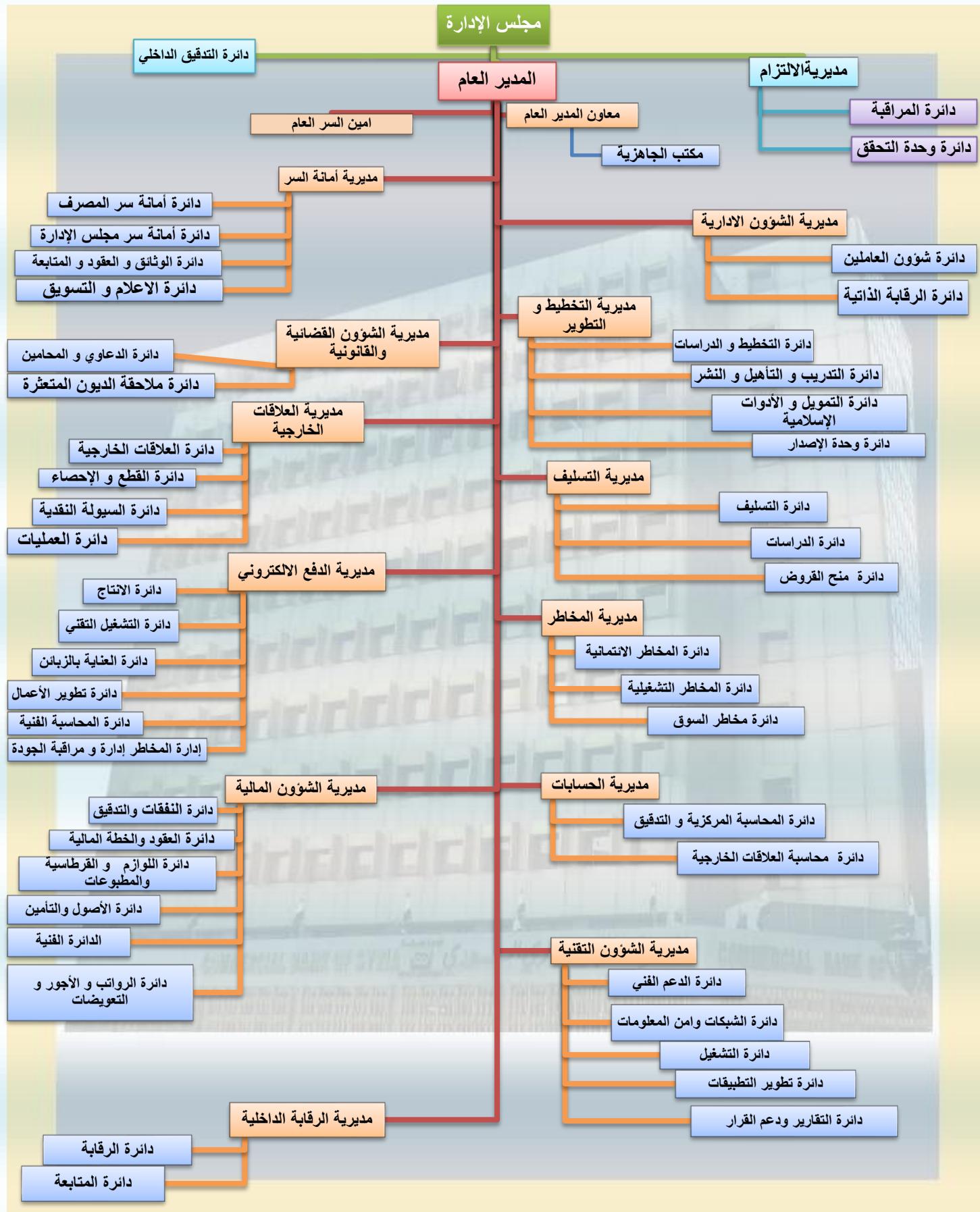
وقد اعتمد المصرف في تقديم خدماته البحث الدائم والمستمر عن أفضل السبل وتبسيط الإجراءات وفعالية الأداء في ظل منافسة قوية على الساحة المصرفية بقطاعيها العام والخاص مستفيداً من امكانياته الكبيرة وحجم انتشاره وتراكم خبرات عامليه إضافة إلى :

- 1- تطوير البنية التحتية للعمل في المصرف بما فيها البرمجيات التي مصدرها الشركات العالمية المتخصصة في هذا المجال و تلك المطورة من قبل موظفيه بما يتواافق مع الانظمة والقوانين الخاصة في سوريا واعتماد العمل المؤتمت بشكل كامل (نظام التسليف، برنامج قروض التجزئة، نظام الدفع الإلكتروني، تصنيف الفئات النقدية، نظام الرواتب والأجور، و منظومة العمل والأرشفة الإلكترونية -البريد الإلكتروني )
- 2- تطوير البنية التنظيمية بما فيها إحداث مديرية الالتزام ودائرة التدقيق الداخلي و دائرة التنمية الإدارية وشعبة المسؤول المالي في الفروع .
- 3- تحسين جودة الخدمات المقدمة وتبسيط الإجراءات
- 4- طرح منتجات وخدمات جديدة بالإضافة إلى منتجاتنا السابقة حيث قدم المصرف:  
- طيف واسع من خدمات الدفع الإلكتروني



- الاستمرار في تحديث وتطوير تقنية العمل المصرفي من خلال أتمة إجراءات العمل ودراسة ترقية النظام المصرفي إلى نسخة أحدث تتوافق مع المعايير المحاسبية الدولية الجديدة
- تطوير سياسة الدفع الإلكتروني بما يخدم أهداف تبسيط الإجراءات وتحقيق التعامل بالأوراق النقدية.

استطاع المصرف رغم شدة الأزمة وال الحرب على سوريا مواجهة كافة التحديات من خلال قدرته على الوفاء بكافة الالتزامات المترتبة عليها والاستمرار بتقديم مختلف أنواع الخدمات سواء للأفراد أو المؤسسات وتجاوز مختلف الصعوبات وتحقيق نتائج ايجابية





## أعضاء مجلس الإدارة و الدوائر المتعلقة به

<b>رئيساً</b>	<b>رئيس مجلس الإدارة</b> أستاذ في كلية الاقتصاد - جامعة دمشق	<b>السيد الدكتور عبد الرحمن مرعي</b>
<b>نائباً للرئيس</b>	<b>مدير عام المصرف التجاري السوري</b>	<b>السيد فراس سلمان</b>
<b>عضوأ</b>	<b>معاون المدير العام</b>	<b>السيدة ميساء كديمي</b>
<b>عضوأ</b>	<b>مدير مديرية الحسابات</b> <b>المصرف التجاري السوري</b>	<b>السيدة جمانة قصار</b>
<b>عضوأ</b>	<b>مدير مديرية الشؤون الإدارية - سابقاً</b>	<b>السيد شاهر شمومط</b>
<b>عضوأ</b>	<b>كلية الهندسة الميكانيكية والكهربائية</b> <b>قسم الحاسوب والأتمتة - جامعة دمشق</b>	<b>الدكتور غسان فلوج</b>
<b>عضوأ</b>	<b>كلية الحقوق - جامعة دمشق</b>	<b>الدكتور الياس حداد</b>
<b>عضوأ</b>	<b>ممثل عن العمال</b>	<b>السيد حسام منصور</b>
<b>عضوأ</b>	<b>ممثل عن العمال</b>	<b>السيدة لينا رمضان</b>

**المديريات****المديريات و الدوائر التي تتبع لمجلس الإدارة****السيد لينا الاتاسي****مديرية الالتزام****الأنسة هنادا المكارى****دائرة التدقيق الداخلي**



## الادارة العامة

اسم المديرية	الاسم	الهاتف	الفاكس	العنوان الإلكتروني
المدير العام	فراس سلمان	2459536	2249048	<a href="mailto:gm@cbs-bank.sy">gm@cbs-bank.sy</a>
نائب المدير العام	ميساء كديمي	2258344		<a href="mailto:mkudaimi-dep.manage@cbs-bank.sy">mkudaimi-dep.manage@cbs-bank.sy</a>
م.أمانة السر	أيمن النجم	2258345	2216975 2228524	<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>
م.الشؤون الإدارية	سحر نحلاوي	2259505	2222830	<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>
م.الرقابة الداخلية	غياث سليمان	2322069	2322067	<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>
م.التسليف	مازن حمزة	2229559	2253371	<a href="mailto:credit@cbs-bank.sy">credit@cbs-bank.sy</a>
م.العلاقات الخارجية	أمل رياحوي	2223916	2253796	<a href="mailto:foreign.manager@cbs-bank.sy">foreign.manager@cbs-bank.sy</a>
م. الشؤون التقنية	م. إياد سليمان	2226680	2251790	<a href="mailto:tech.manager@cbs-bank.sy">tech.manager@cbs-bank.sy</a>
م.الحسابات	جمانة قصار	2216983	2250373	<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>
م.التخطيط و التطوير	إياد بشير	2240498	2240536	<a href="mailto:plan-dept@cbs-bank.sy">plan-dept@cbs-bank.sy</a>
م.الشؤون المالية	يعرب علي	2214298	2214298	<a href="mailto:finance@cbs-bank.sy">finance@cbs-bank.sy</a>
م.الشؤون القضائية والقانونية	إياد الكفرى	2322074	2325486	<a href="mailto:legal-dept@cbs-bank.sy">legal-dept@cbs-bank.sy</a>
م . المخاطر	حيدر الأشقر	2236737 2245205	2241635	<a href="mailto:cbos@mail.sy">cbos@mail.sy</a>
م. مديرية الدفع الالكتروني	باسم السعيد	2242513	2242483	<a href="mailto:Eft.dir@cbs-bank">Eft.dir@cbs-bank</a>

2014

B

Annual report



## بطاقات الدفع و الائتمان التي يصدرها المصرف

بطاقة نشيط



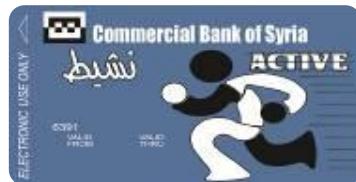
بطاقة نشيط 1000000 ل.س و  
بطاقة نشيط 300 ألف، بطاقة  
ائتمانية محلية تُمنحك لكافة  
 أصحاب المهن، بشكل يتناسب  
 مع حجم أعمالك الأسبوعية،  
 مقابل عمولة أسبوعية نسبتها  
 اثنين بالألف فقط عن كامل  
 قيمة البطاقة، والبطاقة بدون  
 فائدة.

بطاقة نشيط



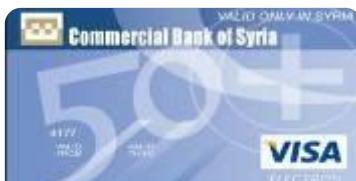
بطاقة نشيط 500 ألف، بطاقة  
ائتمانية محلية تُمنحك لكافة  
 أصحاب المهن، بشكل يتناسب  
 مع حجم أعمالك الأسبوعية،  
 مقابل عمولة أسبوعية نسبتها  
 اثنين بالألف فقط عن كامل  
 قيمة البطاقة، والبطاقة بدون  
 فائدة.

بطاقة نشيط



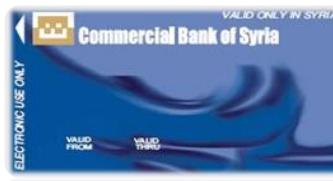
بطاقة نشيط 100 ألف، بطاقة  
ائتمانية محلية تُمنحك لكافة  
 أصحاب المهن، بشكل يتناسب  
 مع حجم أعمالك الأسبوعية،  
 مقابل عمولة أسبوعية نسبتها  
 اثنين بالألف فقط عن كامل  
 قيمة البطاقة، والبطاقة بدون  
 فائدة.

بطاقة 50 فوق الراتب



بطاقة ائتمانية محلية تُمنحك  
لمن قام بتوطين راتبه لدى  
مصرفنا، وتسمح لحامليها  
 بالحصول على أي مبلغ يحتاجه  
 وبما لا يتجاوز الخمسين ألف  
 ليرة سورية، لدعم نفقاته  
 الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل  
 الأولاد في المدرسة، لكافة  
 احتياجاته....

البطاقة المحلية



يمكنك باقتناصها الوصول إلى  
 الموارد المالية الموجودة في  
 حسابك وذلك عن طريق شبكة  
 واسعة ومنتشرة في كافة أنحاء  
 القطر من الصرافات الآلية  
 وأجهزة التحصيل الإلكتروني  
 التابعة لمصرفنا أو للمصارف  
 المحلية الأخرى

بطاقة عيد الأم

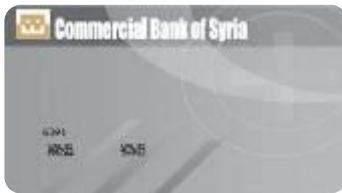


بطاقة مسبقة الدفع يمكنك  
 الحصول عليها و شحنها بأي  
 مبلغ تريده من أيٍ من فروع  
 مصرفنا ، تقدمها كهدية رمزية  
 لأعلى الحباب في عيدها ،  
 ولست بحاجة لأن يكون لديك  
 حساب لامتلاكه ، كما يمكنك  
 من خلالها الاستفادة من كافة  
 الخدمات التي يقدمها مصرفنا



## بطاقات الدفع التي يصدرها المصرف

بطاقة 100 فوق الراتب



بطاقة ائتمانية محلية، تُمنحك من قام بتوطين راتبه لدى مصرفنا، وتسمح لحامليها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه فيما لا يتجاوز المائة ألف ليرة سورية.

البطاقة الحدودية



بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن، تستخدمن في المنافذ الحدودية، بحيث تكون هذه البطاقة مشحونة بمبلغ محدد، ويمكنك شحنها من جديد بالمبلغ الذي تريده من أي فرع بالمبلغ الذي تريده من أي فرع من فروع المصرف التجاري السوري، علماً أن هذه البطاقة ليس لها حساب جاري، ولن يكون اسمها.

بطاقة الجامع الأموي



بطاقة مسبقة الدفع وقابلة للشحن، يمكنك الحصول عليها من أي فروع مصرفنا، بحيث يمكنك شحنها بالمبلغ الذي تريده، وهذه البطاقة ليس لها حساب جاري، ويمكنك باقتناها الاستفادة من كافة الخدمات التي يقدمها مصرفنا.

البطاقة الذهبية



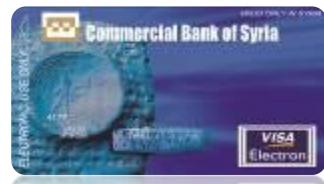
بطاقة ائتمانية محلية تُمنحك بشروط خاصة، وتسمح لحامليها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه فيما لا يتجاوز الثلاثمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، ل كافة احتياجاته....

البطاقة البلاتينية



بطاقة ائتمانية محلية تُمنحك بشروط خاصة، وتسمح لحامليها بالحصول على أي مبلغ يحتاجه فيما لا يتجاوز الخمسمائة ألف ليرة سورية، لدعم نفقاته الطارئة: إجازة الصيف، تسجيل الأولاد في المدرسة، ل كافة احتياجاته....

البطاقة المحلية مسبقة الدفع



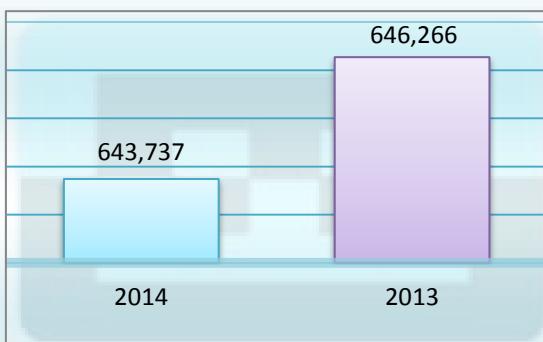
بطاقة محلية مسبقة الدفع تستخدم عبر شبكة واسعة من الصرافات الآلية وأجهزة التحصيل الإلكترونية التابعة لمصرفنا أو للمصارف المحلية الأخرى، والمنتشرة في كافة أنحاء القطر العربي السوري



## الأداء المالي للمصرف التجاري السوري لعام 2014:

## في الموجودات :

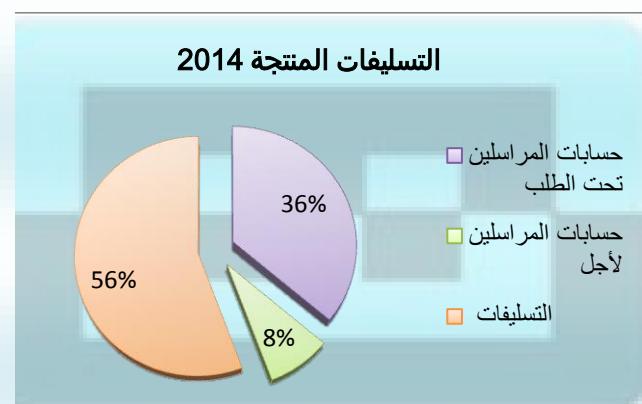
بمقارنة الموجودات المنتجة للدخل عام 2014 مع الموجودات لعام 2013 فقد حافظت على استقرارها النسبي وتراجعت تراجعاً طفيفاً خلال عام 2014 بنسبة 0.4% فقط، ويعود ذلك لتراجع



محدود بودائع لأجل من قبل المراسلون في الخارج بواقع 12% عام 2014 وزيادة التغير خلال الظروف الراهنة، وعلى الرغم من ذلك حافظ المصرف على استقرارية مصادر الدخل من الموجودات.

يوضح الشكل المجاور انخفاض حجم الموجودات المنتجة للفوائد في عام 2014 مما كانت عليه في عام 2013 كما تمت الإشارة أعلاه.

توضّح الأشكال في الأسفل تركز نشاط المصرف المدرّ للدخل بشكل أكبر في مجال التسليفات



وانخفضت حصة حسابات المراسلين (ودائع لأجل)، في حين ازدادت الحسابات الجارية (تحت الطلب) لدى المراسلين بالخارج بنسبة 11% لتصل لقيمة 232 مليار ليرة تقريباً بنهاية عام 2014.

في الجدول التالي توزيعات التسليفات حسب العملة وحسب القطاع.



2014



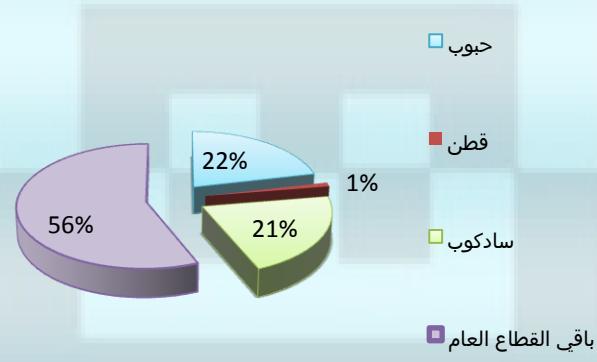
		العملة	القطاع	
		2013 بـ ملايين الليرات	2014 بـ ملايين الليرات	% التغير
-2.30%	332,627	340,468	ليرة السورية	العام
	4,273	4,891	العملات الأجنبية	
<b>-2.45%</b>	<b>336,901</b>	<b>345,359</b>		<b>مج.تسليفات القطاع العام</b>
-21.52%	19,57	24,944	ليرة السورية	الخاص
	2,631	6,881	العملات الأجنبية	
<b>30.22%-</b>	<b>22,220</b>	<b>31,825</b>		<b>مج.تسليفات القطاع الخاص</b>
46.13%	2,223	1,521	عام	ديون قيد التسوية
	46,714	27,745	خاص	
<b>0.39%</b>	<b>408,46</b>	<b>406,452</b>		<b>إجمالي التسليفات</b>

انخفضت التسليفات الممنوحة للقطاع العام الاقتصادي 2014 لتبلغ 337 مليار تقريرياً بمقدار 2.4% عن عام 2013. في حين انخفضت تسليفات المصرف للقطاع الخاص بمقدار 30.22% في عام 2014 ليصل إلى 22.2 مليار تقريرياً. توضح الأشكال في الأسفل توزيع التسليفات للقطاع العام (أكبر القطاعات التي استفادت من التسليفات).

توزيع تسليفات القطاع العام 2013



توزيع تسليفات القطاع العام 2014



كما انخفضت نسبة التسليفات المنتجة إلى إجمالي التسليفات عام 2014 إلى 88% تقريرياً عما كانت عليه عام 2013 حيث بلغت (92.8%) موضحة في الشكلين أدناه.

Annual report



يبين الجدول الآتي تطور حسابات المراسلين بين عامي 2013 و 2014

النوع	2014	2013	المراسلون في الخارج
حسابات تحت الطلب	232,640	209,551	11%
عمليات قيد التصفية	5,206	3,790	37%
حسابات مجمدة	39	30	29%
مج. حسابات تحت الطلب + قيد التصفية و المحمد	237,909	213,429	11%
حسابات لأجل	52,375	60,669	-14%
مجموع الحسابات لأجل وتحت الطلب	285,016	269,081	6%
<b>المجموع الكلي</b>	<b>290,284</b>	<b>274,098</b>	<b>6%</b>

نلاحظ من الجدول انخفاض ملحوظ برصيد الودائع لأجل لدى المراسلين بنسبة 14% خلال عام 2014 عن العام السابق في حين ازداد رصيد المجموع النهائي ورصيد حسابات تحت الطلب بنسبة 6% خلال عام 2014.

### ودائع العملاء

فيما يلي جدول تفصيلي بحجم الودائع لدى المصرف بين عامي 2013 و 2014:

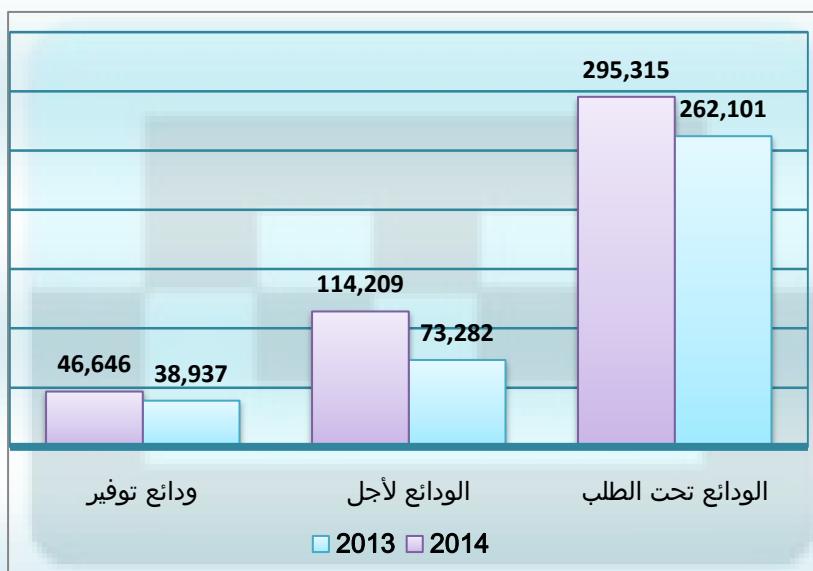
نحو الودائع	2014	2013	التغير %
الودائع تحت الطلب (سوري)	236,810	198,204	19%
الودائع تحت الطلب (أجنبي)	58,505	63,897	-8%
<b>مجموع الودائع تحت الطلب</b>	<b>295,315</b>	<b>262,101</b>	<b>13%</b>
الودائع لأجل (سوري)	56,486	45,505	24%
الودائع لأجل (أجنبي)	57,723	27,777	108%
<b>مجموع الودائع لأجل</b>	<b>114,209</b>	<b>73,282</b>	<b>56%</b>
ودائع توفير (سوري)	46,646	38,937	20%
<b>إجمالي الودائع</b>	<b>456,171</b>	<b>374,321</b>	<b>22%</b>
ودائع مجمدة	31,576	29,939	5%
<b>الإجمالي مع المجمدة</b>	<b>487,748</b>	<b>404,260</b>	<b>17%</b>



2014

B

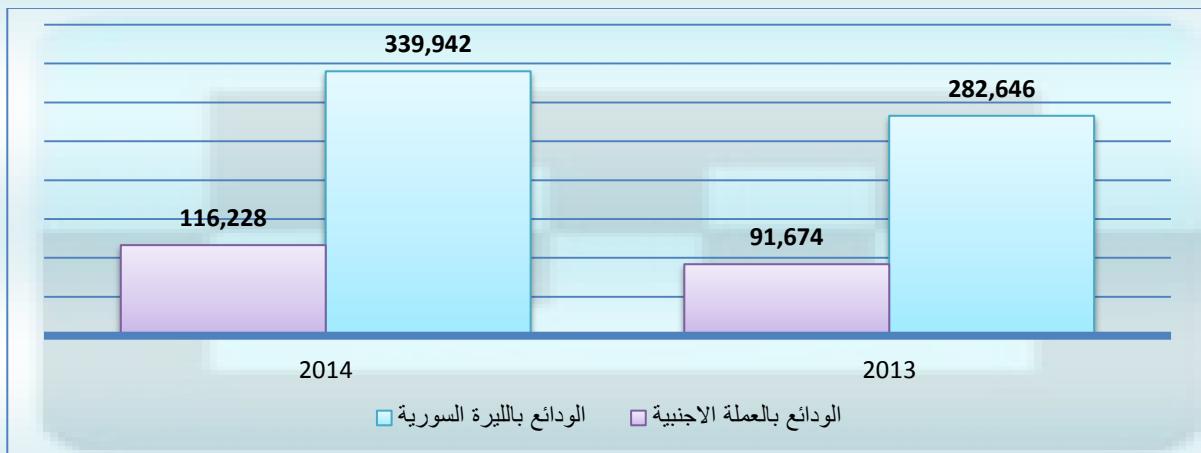
من خلال ملاحظة الجدول و توزيع الودائع التي تلقاها المصرف حسب أنواعها لعامي 2013 و 2014



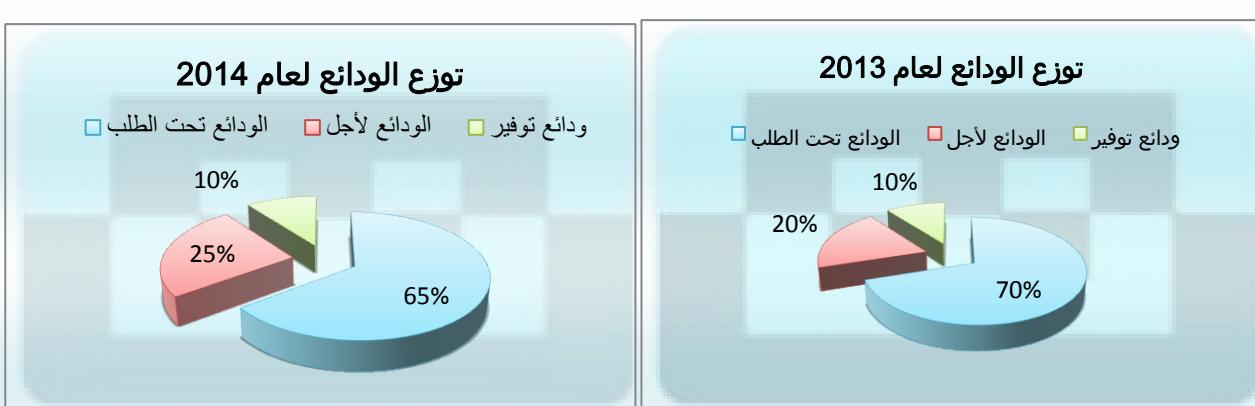
نلاحظ تزايد أرصدة ودائع العملاء في المصرف لعام 2014 عما كانت عليه العام السابق وقد شهدت الودائع لأجل بالعملات الأجنبية تزايداً مهماً بنسبة 108% في حين بلغت الزيادة بمجمل الودائع نسبة 22%.

و الشكل المجاور يوضح ما ورد أعلاه بيانياً.

أما التطور السنوي للودائع بالأرقام وحسب العملات على الشكل الآتي :



وفي الشكلين أدناه توزع الودائع حسب أنواعها لعامي 2013 و 2014



يوضح الشكلين الآتيين التطور السنوي للودائع بأنواعها وحسب العملة التي أودعت بها:



2014

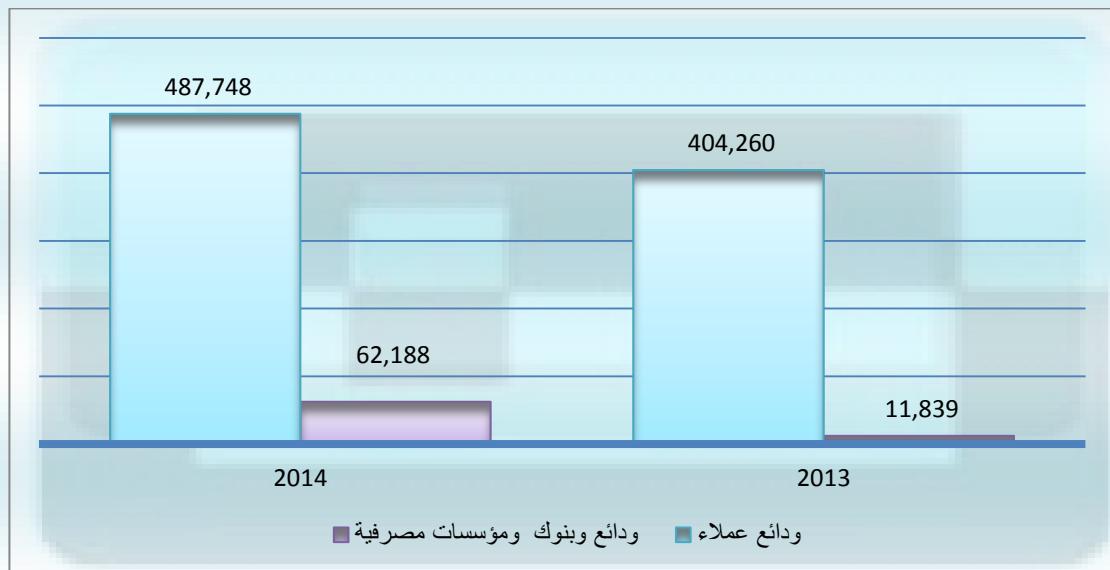


Annual report



أما بالنظر لعملة الودائع فقد تزايدت الودائع بالعملة الأجنبية بنسبة 27% في عام 2014 عن عام 2013 في حين تزايدت الودائع بالعملة المحلية بنسبة 20% حيث تقلّ عن نسبة ازدياد الودائع بالعملة الأجنبية.

- يوضح الشكل بالأسفل ازدياد حجم ودائع البنوك والمؤسسات المصرفية عما كان عليه عام 2013 ليصل إلى 62.1 مليار تقريرًا بنمو قدره 400% ويعود سبب هذه الزيادة إلى تزايد رصيد إيداعات المراسلون بالخارج بالمعادل بالليرات السورية و تزايد رصيد المعادل بالليرات السورية لمصرف سوريا المركزي.





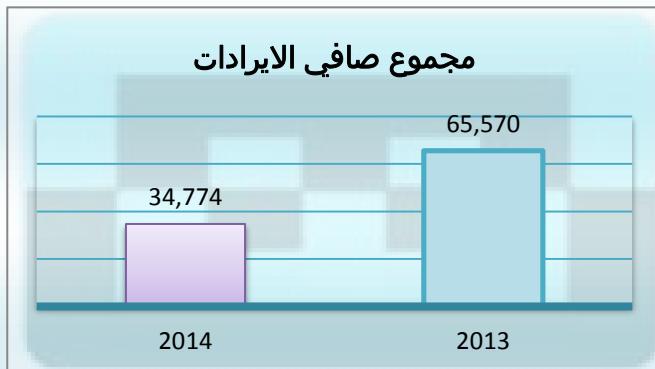
كما ازداد حجم ودائع العملاء من 404.2 مليار عام 2013 إلى 487.7 مليار لعام 2014 (في الشكل أعلاه) أي بنمو قدره 21% وهو ما يعكس دور سياسة المصرف لجذب الودائع و الحفاظ عليها في ظل الظروف غير المستقرة، كذلك الأمر بالنسبة للحفاظ على سيولة المصرف.



أما بالنسبة لرصيد التأمينات النقدية فقد حقق تراجعاً بنسبة 19% ووصل عام 2014 إلى نحو 221 مليار تقريرياً كما هو موضح في الشكل البياني المجاور.

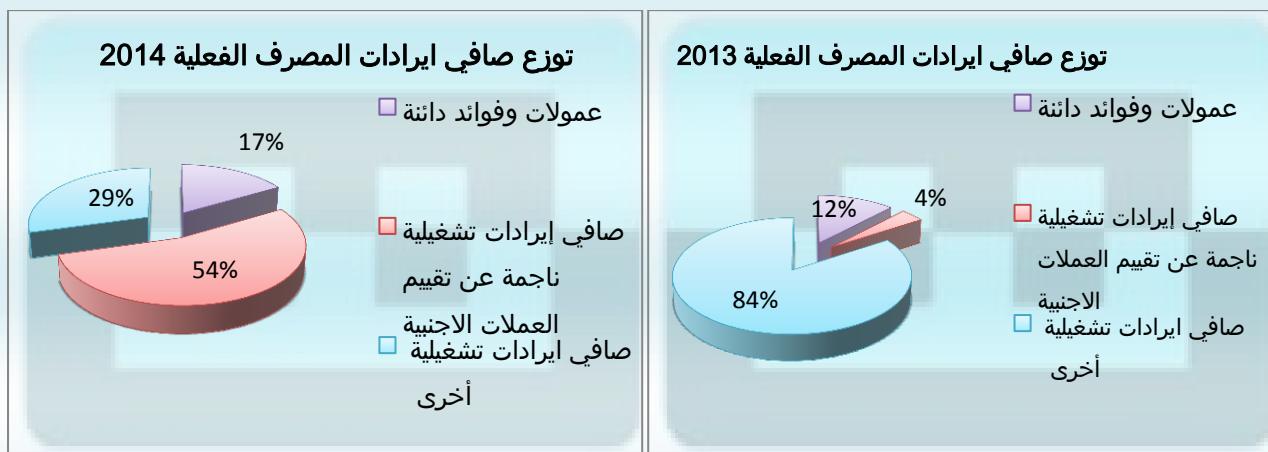
**تقييم الإيرادات الصافية للمصرف:**

تناقص رصيد مجموع صافي إيرادات المصرف بشكل عام خلال عام 2014 حيث حقق المصرف صافي إيرادات بقيمة 34.7 مليار ليرة بانخفاض قدره 47% عن العام 2013 حيث كانت (65.5) مليار كما هو موضح في الشكل المجاور، ويعود سبب الانخفاض بشكل أساسي إلى خسائر إعادة تقييم مركز القطع البنيوي حيث انخفض بنسبة 79% ليصل إلى 10.5 مليار عام 2014 في حين حققت الإيرادات التشغيلية الناجمة عن إعادة تقييم العملات الأجنبية زيادة كبيرة لتنطلق من 606 مليون ليرة فقط عام 2013 لتصل إلى حوالي 13 مليار، (الشكل في الأسفل يوضح توزيع الإيرادات الصافية).





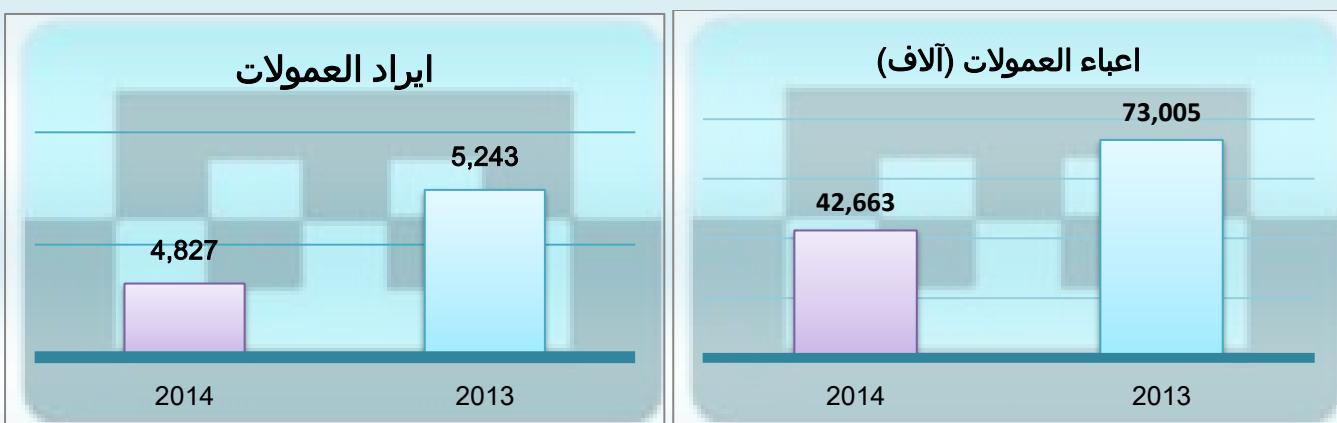
نلاحظ في الشكلين البيانيين في الأسفل توزيع الإيرادات الفعلية للمصرف التجاري السوري لعامي 2013 و 2014 بعد استبعاد إيرادات تقييم مركز القطع البنوي.



بالنسبة لإيرادات الفوائد فقد حافظت على استقرارها بشكل عام مع زيادة في عام 2014 بنسبة 0.45% لتبلغ حوالي 12.6 مليار في عام 2014 أما أعباء الفوائد فقد تزايدت عام 2014 بنسبة 17% لتبلغ 8.6 مليار وكانت كما هو موضح في الأشكال الآتية:



أما إيرادات العمولات فقد تراجعت بشكل طفيف عام 2014 بمقدار 7% لتصل إلى حوالي 4 مليار في حين تراجعت أعباء العمولات بمقدار 41% لتصل إلى 42.6 مليوناً كما في الأشكال التالية:

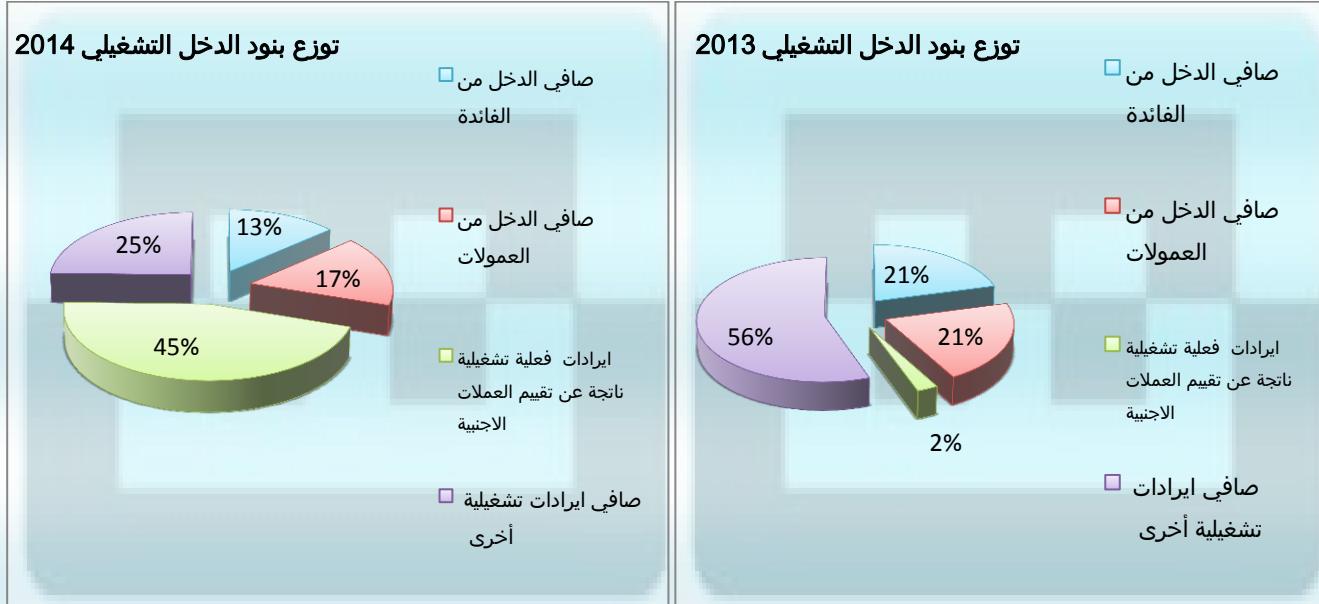




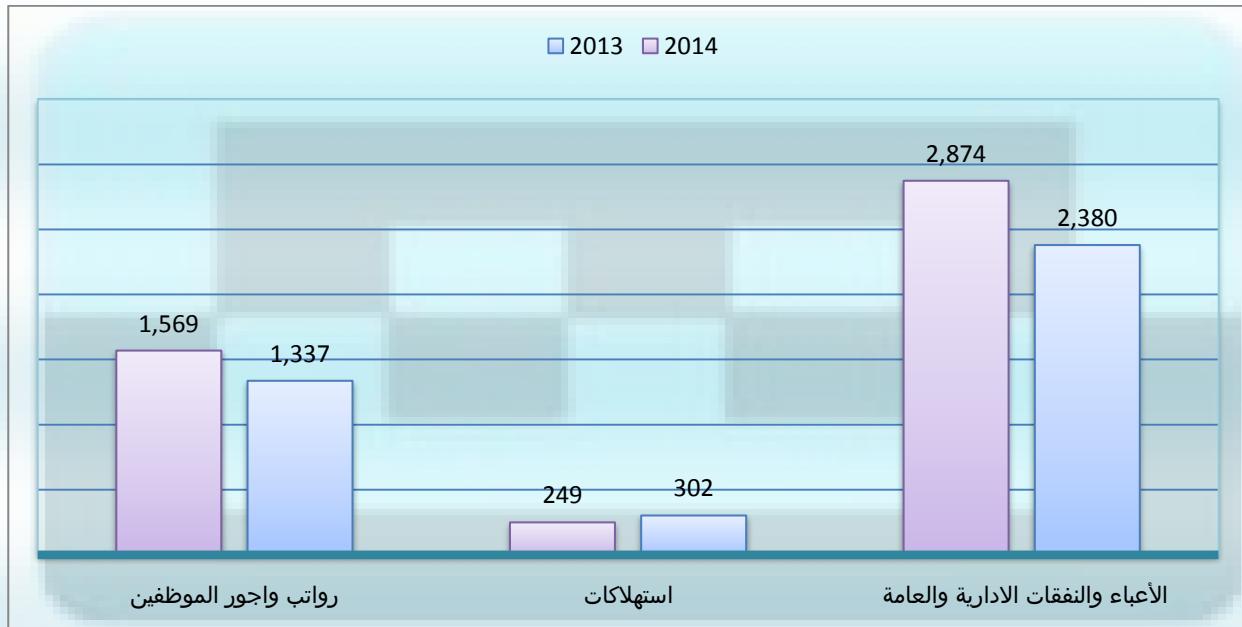
2014



فيما يلي التوزيع لبنود الدخل التشغيلي للمصرف خلال عامي 2013 و 2014.



ازدادت المصروفات العامة والإدارية في عام 2014 بقدر 21% أما مصاريف الرواتب والأجور في عام اردادت بقدر 17%, في حين تراجعت مصاريف الاستهلاك وتدني قيمة الموجودات الثابتة بقدر 18% (يوضح الشكل في الأسفل الأرقام المقارنة لكل نوع من المصروفات). حاول المصرف قدر الإمكان الحد من الآثار المتربطة للأزمة و العمل على ضغط المصروفات لاسيما في ظل ظروف الأزمة.





أما بالنسبة للأرباح الصافية(حصة الدولة من الأرباح) فقد تطورت بشكل ملحوظ عام 2014 وبلغت 7.7 مليار ليرة وبنمو قدره 81% عن العام 2012 (4.2)مليار، مما يعكس القدرة الجديدة للمصرف في مواجهة آثار الأزمة وتحسين في الأرباح الصافية المحققة.

### الموارد البشرية:

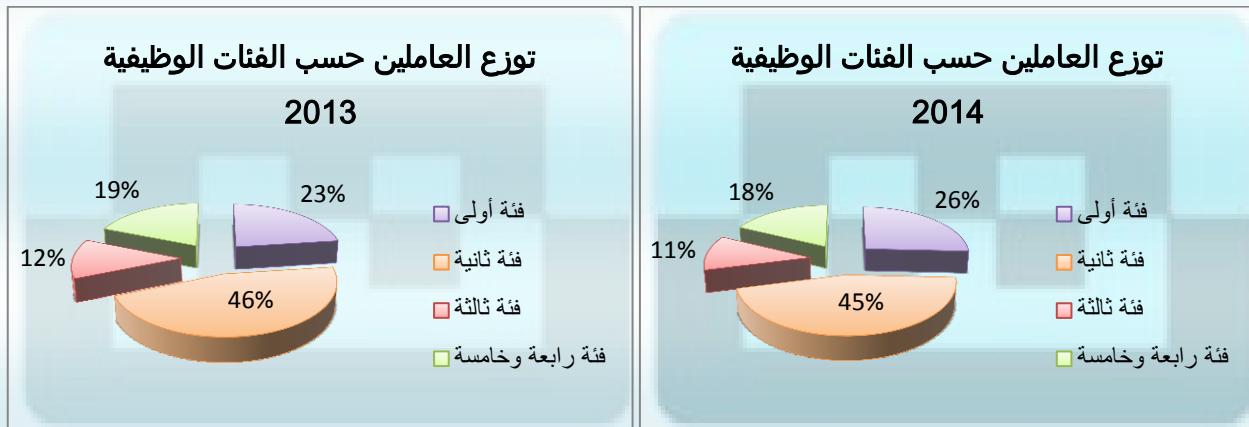
الجدول المقارن بين عامي 2013 و 2014(في الأسفل) يبيّن العاملون على رأس عملهم الدائمين والمؤقتين والتقسيم على أساس الجنس و على أساس الفئات:

ال التقسيم على أساس الجنس و طبيعة العمل:

	إجمالي		مؤقت		دائم	العاملين
2014	2013	2014	2013	2014	2013	
2048	2054	139	120	1909	1934	ذكور
2114	2102	59	31	2055	2071	إناث
<b>4162</b>	<b>4156</b>	<b>198</b>	<b>151</b>	<b>3964</b>	<b>4005</b>	مجموع

أما التقسيم على أساس الفئات الوظيفية كان على الشكل التالي:

الفئة	العام	
	2014	2013
فئة أولى	1072	953
فئة ثانية	1883	1904
فئةثالثة	469	513
فئة رابعة وخامسة	738	786
مجموع	<b>4162</b>	<b>4156</b>

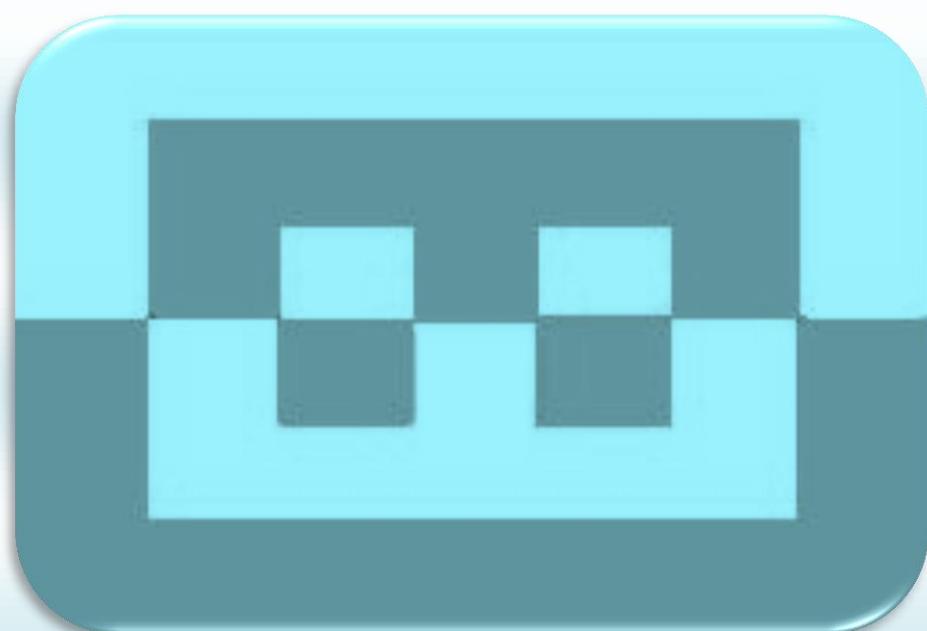


### المنافسة في القطاع المصرفي و الحصة السوقية

يعتبر المصرف التجاري السوري أكبر المؤسسات المصرفية السورية استناداً إلى عدة معايير من حجم الموجودات إلى حقوق الملكية والأرباح، فقد بلغت نسبة موجودات المصرف إلى موجودات القطاع المالي نحو 40 %، وحسب معيار الودائع للمصرف نصيب 35% من ودائع القطاع المالي ونسبة 45% حسب معيار حسابات رأس المال، هذا بالإضافة للانتشار الجغرافي الواسع ليشمل كل محافظات الجمهورية العربية السورية حيث يملك عدد صرافات يصل لـ 470 صرافة منها حوالي 60 بالمائة صرافاً يعمل تحت الخدمة لتوقف الجزء المتبقى عن الخدمة بسبب أحاديث الأزمة وتداعياتها المختلفة. وانطلاقاً من ذلك يسعى المصرف بشكل مستمر إلى البقاء في ريادة السوق المصرفية السورية من خلال عمليات التطوير الإداري والتكنولوجي والفنوي وإنجاز العديد من الاتفاقيات مع الشركاء المحليين والعالميين لاستقدام النظم والبرمجيات المصرفية الحديثة ما ينعكس في النهاية على جودة الخدمة وسرعة إنجازها للأخوة المواطنين.



CBS



ثقة ..... أمان



**المصرف التجاري السوري  
الميزانية العامة الموحدة في 31/12/2014**

أرقام المقارنة ليرة سورية في 31/12/2013	أرقام السنة ليرة سورية في 31/12/2014	إيضاحات	الموارد
138,254,172,603.98	213,159,769,414.35	3	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
213,429,938,094.36	237,909,208,156.50	4	أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
60,669,857,252.40	53,567,282,320.74	5	إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية
			موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
			مشتقات أدوات مالية
			تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
374,040,479,789.57	364,588,334,020.72	7	قرص وسلف لبنوك
			موجودات مالية متوفرة للبيع
65,342,006,480.76	68,641,949,725.29	10	استثمارات مالية محافظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
495,696,554.10	764,193,357.72	12	موجودات مالية مرهونة
13,615,725.00	3,793,500,000.00	13	استثمارات في شركات حلية
			استثمارات في شركات تابعة وحلية
			(في البيانات المالية غير الموحدة)
1,657,309,394.88	1,449,485,307.36	15	استثمارات عقارية
			موجودات ثابتة
26,077,500.79	16,985,813.19	17	شهرة
86,258,381,141.79	123,336,379,420.60	18	موجودات غير ملموسة
940,187,534,537.63	1,067,227,087,536.47		موجودات ضريبية مؤجلة
			موجودات أخرى
			وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
			مجموع الموارد

**المطلوبات وحقوق الملكية:**

المطلوبات	في 31/12/2013	في 31/12/2014
ودائع وبنوك ومؤسسات مصرية	11,839,363,771.11	62,188,533,409.99
ودائع عملاء	404,260,699,734.96	487,748,016,326.18
تأمينات نقدية	274,176,884,554.69	221,294,872,691.88
مشتقات أدوات مالية		
أموال مقترضة	36,419,642,380.29	51,910,878,066.08
سندات دين		
مخصصات متعددة	6,271,630,828.21	9,672,110,449.39
مخصص ضريبة الدخل	4,016,709,190.98	5,975,434,442.98
مطلوبات ضريبية مؤجلة		
مطلوبات أخرى	8,555,936,229.39	15,564,223,192.08
مجموع المطلوبات	745,540,866,689.63	854,354,068,578.58
حقوق الملكية		
رأس المال المكتتب به	70,000,000,000.00	70,000,000,000.00
علاوة/(خصم) الإصدار		
(أسهم الخزينة)		
الهبات	27,933,400.00	38,212,400.00
الاحتياطي القانوني	17,900,545,988.40	19,425,899,404.40
الاحتياطي خاص	17,899,127,699.51	19,424,481,115.51
احتياطيات أخرى	4,605,254,521.76	4,733,657,114.76
احتياطي عام لمخاطر التمويل	878,895,797.98	878,895,797.98
فروقات ترجمة عملات أجنبية		
التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع		
حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض القابلة للتحويل لأسهم الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب		
أرباح مدورة محققة (خسائر متراكمة)	7,736,339,211.92	12,202,827,335.03
أرباح مدورة غير محققة (خسائر متراكمة)	75,598,571,228.43	86,169,045,790.21
مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف	194,646,667,848.00	212,873,018,957.89
حقوق الأقلية		
مجموع حقوق الملكية	940,187,534,537.63	1,067,227,087,536.47
مجموع المطلوبات وحقوق الأقلية		



بيان الدخل الموحد للسنة المنتهية في 31/12/2014

المصرف التجاري السوري

أرقام المقارنة ليرة سورية في 31/12/2013	أرقام السنة ليرة سورية في 31/12/2014	إضاحات
12,543,709,574.35	12,602,030,600.01	35
(7,414,283,269.04)	(8,688,793,977.00)	36
<u>5,129,426,305.31</u>	<u>3,913,236,623.01</u>	
5,243,964,368.64	4,827,558,399.41	37
(73,005,013.30)	(42,662,669.17)	38
<u>5,170,959,355.34</u>	<u>4,784,895,730.24</u>	
<u>10,300,385,660.65</u>	<u>8,698,132,353.25</u>	
606,939,969.38	13,083,985,599.00	39
49,349,089,692.89	10,570,874,984.63	39
13,678,777,563.96	7,456,864,299.39	44
<u>73,935,192,886.88</u>	<u>39,809,857,236.27</u>	
(1,732,543,953.03)	(2,047,477,528.00)	45
(302,238,779.13)	(249,236,412.53)	15
(9,013,157,461.91)	(5,862,269,906.08)	46
(11,047,940,194.07)	(8,158,983,846.61)	
<u>62,887,252,692.81</u>	<u>31,650,873,389.66</u>	
3,867,738,986.00	5,826,464,238.00	
967,042,401.00	1,525,353,416.00	
967,042,401.00	1,525,353,416.00	
49,349,089,692.89	10,570,874,984.63	
7,736,339,211.92	12,202,827,335.03	
<u>62,887,252,692.81</u>	<u>31,650,873,389.66</u>	



المصرف التجاري السوري / بيان التدفقات النقدية للفترة المنتهية في : 31/12/2014 (الختامية)

### القيم بآلاف الليرات السورية

البيان	2014/12/31	2013/12/31	الفرق
أـ التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية			
صافي النتيجة قبل الضريبة :			
التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من (المستعمل في ) النشاطات التشغيلية :			
إضافـ:			
- صافي المؤونات على الديون			
- استهلاكات ومؤونات تدنـي قيمة الموجودـات الثابتـة			
- فروقات تقييم سلبـية للاستثمارـات المالية المحـتفـظـ بهاـ لـلـمتـاجـرة			
- مؤونـة تـدـنـيـ قـيـمةـ الاـسـتـثـمـارـاتـ المـالـيـة			
- مؤونـة تـدـنـيـ الأـسـهـمـ والمـسـاـهـمـاتـ فيـ المـصـارـفـ والمـؤـسـسـاتـ المـالـيـة			
- مؤونـة تـدـنـيـ فيـ حـسـابـاتـ مـصـارـفـ مـتـاجـرـةـ عـلـيـهـاـ			
- صـافـيـ موـؤـنـاتـ عـلـىـ حـسـابـاتـ خـارـجـ المـيزـانـيـةـ			
- موـؤـنـاتـ مـخـتـلـفةـ			
- خـسـائـرـ رـأسـمـالـيـةـ			
- فـوـائدـ مـحـقـقـةـ غـيرـ مـدـفـوعـةـ			
صـافـيـ النـتـيـجـةـ قـبـلـ الضـرـبـيـةـ بـعـدـ اـضـافـةـ:			
بنـذـكـرـ			
- فـروـقـاتـ تـقـيـيمـ اـيجـابـيـةـ الاـسـتـثـمـارـاتـ المـالـيـةـ المحـتـفـظـ بهاـ لـلـمتـاجـرةـ			
- أـربـاحـ رـأسـمـالـيـةـ			
- فـوـائدـ وـعمـولـاتـ مـحـقـقـةـ غـيرـ مـسـتـحـقـةـ			
الـقـبـضـ			
المـجمـوعـ يـنـقلـ لـماـ بـعـدـ			



بيان التدفقات النقدية عن لفترة المنتهية في : 31/12/2014 بآلاف الليرات السورية

الفرق	2014/12/31	2013/12/31	البيان
(31,127,573)	31,719,793	62,847,366	المجموع نقل مما قبله <u>التغيرات في الموجودات والمطالبات</u>
(802,658,255)	3,694,109,143	2,891,450,888	- (الزيادة ) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات إيداع مشترأة للمتاجرة العامة - (الزيادة ) / النقص في حساب المديرية العامة والفروع في سورية والخارج - (الزيادة ) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشترأة
(1,424,510)	5,245,765	3,821,255	- (الزيادة ) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجمدة وعمليات قيد التصفية - (الزيادة ) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة - (الزيادة ) / النقص في حساب التسهيلات الآئتمانية
12,852,626	359,905,274	372,757,900	- (الزيادة ) / النقص في حساب المدينون المختلفون
(4,824,293)	20,405,522	15,581,229	- (الزيادة ) / النقص في دفعات مقدمة على أرباح المصادر العامة لصالح صندوق الدين العام ( فائض الموازنة )
(2,049,818)	12,588,787	10,538,969	- (الزيادة ) / النقص في الموجودات المختلفة
772,431,640	3,604,116,210	2,831,684,570	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والفروع
83,487,316	487,748,016	404,260,700	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
(31,561,258)	122,375,829	153,937,087	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوسة
(557,130)	2,270,628	2,827,758	- الزيادة / (النقص) في حساب القيمة برسم الدفع لأجل قصير
(20,763,624)	96,648,416	117,412,040	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون
0	0		- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
(400,160)	768,591	1,168,751	- الزيادة / (النقص) في حساب ايرادات أخرى مقبوسة مقدماً
(26,595,039)	253,392,992	279,988,031	- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
(1,958,725)	5,826,464	3,867,739	- حسابات أخرى دائنة
(28,553,764)	247,566,528	276,120,292	- صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة - الضريبة المدفوعة - صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة ( مجموع )



الفرق	لل فترة المنتهية في : 31/12/2014		التدفقات النقدية البيان
	2014/12/31	2013/12/31	
(1,123,549)	4,172,019	3,048,470	بـ التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية - (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سوريا المركزي ( باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي اللازمي النقدي على الودائع ) - (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة ( باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتأخرة ) - (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف ( باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الایداع المشتراء من المصارف للمتأخرة ) - (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة ( باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتأخرة ) - (الزيادة) / فروقات التقييم - (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية - (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية - (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية - (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية - (الزيادة) / فروقات التقييم - (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع - (الزيادة) / النقص في الأرباح أو ( الخسائر ) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع - حسابات أخرى - أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات الاستثمارية ( مجموع ب )
(3,299,944)	68,602,350	65,302,406	
7,102,574	53,567,283	60,669,857	
(4,048,381)	4,557,693	509,312	
9,091	16,986	26,077	
187,577	1,328,674	1,516,251	
(1,172,632)	(132,245,005)	(131,072,373)	



2014



Annual report

## التدفقات النقدية للفترة المنتهية بتاريخ 31/12/2014

البيان	الفرق	2014/12/31	2013/12/31
ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :	(5,209,033)	23,438,108	18,229,075
- الزيادة / ( النقص ) في حساب الاحتياطي اللازمي النقدي على الودائع	0	0	0
- الزيادة / ( النقص ) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة	15,000,000	50,065,378	35,065,378
- الزيادة / ( النقص ) في حساب مصرف سوريا المركزي	85,702	378,524	292,822
- الزيادة / ( النقص ) في حسابات المصارف ( باستثناء ) الحسابات الجارية )	491,236	1,845,500	1,354,264
- الزيادة / ( النقص ) في فروقات تقييم الأيداع	4,826,973	5,763,839	936,866
- الزيادة / ( النقص ) في الأموال الخاصة المساعدة	0	0	0
- الزيادة / ( النقص ) في رأس المال والاحتياطيات والعلوّات	2,072,764	111,450,438	109,377,674
- أقصى الأرباح النقدية المدفوعة	1,958,725	10,964,485	9,005,760
- حسابات أخرى	2,515,522	8,456,556	5,941,034
- صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات التمويلية ( مجموع ج )	49,348,690	75,598,171	26249481
- صافي الأموال الناتجة من ( المستعملة ) في كافة النشاطات د = ( مجموع أ + ب + ج )	71,090,579	241,084,783	169,994,204
	41,364,183	356,406,306	315,042,123

## التدفقات النقدية للفترة المنتهية في : 31/12/2014

البيان	الفرق	2014/12/31	2013/12/31
حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية الفترة السابقة	418,216,316	326,588,665	61,810,010
مجموع	41,364,183	356,406,306	315,042,123



الإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للسنة المالية المنتهية في 31/12/2014

#### **السياسات المحاسبية :**

##### **- أسس إعداد البيانات المالية :**

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمصرف وشركاته التابعة وفقاً للمعايير الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات التقارير المالية المنبثقة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ووفقاً للقوانين المحلية النافذة وتعليمات وقرارات مجلس النقد والتسليف وقد تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية وإن الليرة السورية هي عملة إظهار البيانات المالية الموحدة وقد تم إعداد الإيضاحات **بآلاف الليرات السورية** وبما يخص حسابات المصرف التجاري السوري فقط .

##### **- أسس توحيد البيانات المالية :**

- تم توحيد البيانات المالية للمصرف تطبيقاً لقرار مجلس النقد والتسليف رقم /439/ م ن /ب 4 تاريخ 2008/11/25 وفق ما يلي :
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف العاملة ضمن أراضي الجمهورية العربية السورية .
- تم إعداد البيانات المالية الموحدة لكافة فروع المصرف في سوريا بالإضافة إلى فروع المناطق الحرة وحسابات المصرف التجاري السوري اللبناني بعد أن تم توافق حساباتها مع حسابات المصرف التجاري السوري .

##### **- أهم السياسات المحاسبية المستخدمة :**

أهم السياسات المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة هي كما يلي :

##### **- ترجمة العملات الأجنبية :**

- يتم تسجيل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية خلال السنة بأسعار الصرف السائدة في تاريخ إجراء المعاملات .
- يتم تحويل أرصدة الموجودات المالية والمطلوبات المالية بأسعار العملات الأجنبية الوسطية السائدة في تاريخ الميزانية العامة وقد تم اعتماد النشرة رقم /291/ تاريخ 2014/12/31 الصادرة عن مصرف سوريا المركزي .
- يتم تسجيل الأرباح والخسائر الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في بيان الدخل ويتم فصل الأرباح والخسائر الفعلية والتقويمية حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم /362/ م ن /ب 1 تاريخ 2008/2/4 .

##### **- ترتيب الديون وتشكيل المؤونات والاحتياطات :**

يتم ترتيب الديون بكافة أشكاله وتكون مخصص التدني للديون المنتجة وغير المنتجة حسب تعليمات قرار مجلس النقد والتسليف رقم /597/ م ن /ب 4 تاريخ 2009/12/9 . ولم يتم تشكيل احتياطي عام لمخاطر التمويل بناءً على قرار مجلس النقد والتسليف رقم 902 / م ن /ب 4 تاريخ 2012/11/13 .

**الموجودات الثابتة:**

تسجل الموجودات الثابتة الملموسة بداية بالتكلفة مضافة إليها التكاليف الأخرى المرتبطة بها مباشرة ثم تقيس بعد ذلك حسب نموذج التكلفة ( التكلفة مطروحاً منها الاستهلاك المتراكم).

ويتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت وباستخدام النسب المئوية التالية والأعمار الإنتاجية التالية :

الاسم	النسبة المئوية	العمر الإنتاجي المتوقع
مباني	% 5	20 سنة
معدات وأجهزة وأنابيب	% 10	10 سنين
وسائط نقل	% 25	4 سنين
أجهزة الحاسوب الآلي	% 15	6 سنوات

**أخرى**

نفقات تأسيس	% 10	10 سنين
برمجيات	% 15	6 سنوات
عقارات بالتخفيض	% 10	10 سنين

**ضرسة الدخل**: تحتسب ضريبة الدخل المستحقة على أساس الأرباح الخاضعة للضريبة ووفق النسب الضريبية المقررة بموجب القوانين والأنظمة والتعليمات النافذة

**الموجودات:**

**3-نقد وأرصدة لدى مصارف مركبة**: إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	نقد في الخزينة
20 689 619	12 701 778	أرصدة لدى مصارف مركبة :
96 286 927	172 847 811	-حسابات حاوية
82	53	<u>أخرى</u>
60 784	60 784	الطوابع
2 987 686	4 111 235	اتفاقات المدفوعات
18 229 075	23 438 108	قرصون داخلية (ع .أ)
138 254 173	213 159 769	احتياطي إلزامي
		على الودائع
		<u>المجموع</u>

قام المصرف بتكوين الاحتياطي الإلزامي على الودائع بنسبة 5 % من متوسط أرصدة الودائع اليومية (باليارة السورية والقطع الأجنبي)

**4-أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرفية :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

البيان	مصارف ومؤسسات مصرفية محلية					
	مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية			المجموع		
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
213 429 938	237 909 208	213 372 938	237 886 287	57 000	22 921	
213 429 938	237 909 208	213 372 938	237 886 287	57 000	22 921	المجموع

**5-إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرفية:** إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

البيان	مصارف ومؤسسات مصرفية محلية					
	مصارف ومؤسسات مصرفية خارجية			المجموع		
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة	أرقام المقارنة
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية
60 669 857	53 567 283	59 529 364	52 375 608	1 140 493	1 191 675	
60 669 857	53 567 283	59 529 364	52 375 608	1 140 493	1 191 675	المجموع

إيداعات ( )  
ودائع لاجل  
تستحق  
بعد 3  
أشهر ( )

7-تسهيلات ائتمانية مباشرة:

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	
424 510	<u>386 354</u>	كمبيالات ( سندات ) محسومة
376 760 890	<u>358 335 406</u>	حسابات جارية مدينة
		قروض وسلف
		بطاقات الائتمان
		ذمم مدينة قروض إيجار تمويلي
		آخر
<u>29 267 013</u>	<u>48 938 201</u>	<u>ديون قيد التسوية</u>
406 452 413	<u>407 659 961</u>	المجموع
(16 443 681)	<u>(23 935 710)</u>	ينزل : فوائد معلقة ( محفوظة )
( 15 968 252)	<u>(19 135 917)</u>	ينزل : مخصص تدنى تسهيلات
<b>374 040 480</b>	<b>364 588 334</b>	ائتمانية مباشرة
		صافي التسهيلات الائتمانية المباشرة

بلغت التسهيلات الائتمانية غير العاملة ( غير المنتجة ) **48 938 201** ألف ليرة سورية أي ما نسبته **%12** من رصيد التسهيلات الائتمانية المباشرة للسنة الحالية مقابل **29 267 013** ألف ليرة سورية أي ما نسبته **7.20%** من الرصيد الممنوح في نهاية السنة السابقة .

-مخصص تدنى تسهيلات ائتمانية مباشرة:

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
9 456 728	15 968 252	الرصيد في بداية السنة
6 511 524	3 167 665	الفائض المقطوع خلال السنة
15 968 252	19 135 917	من الإيرادات المستخدم من
		المخصص خلال السنة ( للديون المشطوبة )
		الرصيد في نهاية السنة

**الفوائد المعلقة:**

فيما يلي الحركة على الفوائد المعلقة :

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
20 154 438	16 443 681	الرصيد في بداية السنة
	7 492 029	يضاف : الفوائد المعلقة خلال السنة .
3 710 757		ينزل: الفوائد المحولة للإيرادات .
	23 935 710	ينزل : الفوائد المعلقة التي تم شطبيها .
<u>16 443 681</u>	<u>23 935 710</u>	<b>الرصيد في نهاية السنة</b>

**10- موجودات مالية محفظتها حتى تاريخ الاستحقاق :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	<b>موجودات مالية غيرمتوفر لها أسعار سوقية :</b>
64 423 510	67 723 454	أذونات خزينة حكومية
39 600	39 600	سندات مالية حكومية وبكلاتها
878 896	878 896	سندات واسناد قروض شركات
<u>65 342 006</u>	<u>68 641 950</u>	سندات مالية أخرى
		أسهم شركات
		احتياطي عام مخاطر التمويل
		<b>مجموع موجودات مالية غير متوفر لها أسعار سوقية .</b>

**12-استثمار في شركات حليفة :**

فيما يلي أرصدة المساهمة في رأس المال الشركات الحليفة :

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية 81 844	أرقام السنة ألف ليرة سورية 81 844	المساهمة في رأس مال أوباك
1 141	1 141	كيراساد الاكتتاب في أسهم المصرف
1 004	1 004	الصناعي الاكتتاب في أسهم بنك العالم
197 088	385 032	مساهمتنا في برنامج تمويل
160 152	220 379	التجارة العربية أبو ظبي
13 481	18 551	مساهمتنا في برنامج تمويل
التجارة الأطول أجلاً لدى البنك		الإسلامي
40 569	55 825	المؤسسة الإسلامية لتأمين
340	340	الاستثمار
66	66	المؤسسة الإسلامية لتنمية القطاع
11	11	الخاص
495 696	764 193	شركة مرفا اللاذقية
		الشركة السورية للغزل
		البنك العربي
		<b>المجموع</b>

**13-استثمارات في شركات تابعة وحليفة(في البيانات المالية غير الموحدة فقط) :**

إن مساهمتنا في الشركات التابعة هي المساهمة في رأس مال المصرف التجاري السوري اللبناني ومقره في لبنان بنسبة 84.30% من رأس ماله

**15- موجودات ثانية:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي:

أجهزة معدات						أرقام السنة 2014
المجموع	أخرى	الحاسب الآلي	وسائط نقل	وأجهزة وأثاث	مباني	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
4 097 281	515 684	1 201 921	129 911	578 741	1 671 024	الكلفة : الرصيد في بداية السنة
38 337		28 900		9 437		اضافات استبعادات
( 6 854 )	( 6 000 )				( 854 )	الرصيد في نهاية السنة
4 128 764	509 684	1 230 821	129 911	588 178	1 670 170	الاستهلاكات المترافق :
2 439 971	185 066	947 207	124 300	395 166	788 232	استهلاك متراكם في بداية السنة
240 145	35 177	88 438	5 262	32 380	78 888	استهلاك السنة
19 301				19 301		اضافات استبعادات
2 679 278	220 020	1 016 582	129 562	446 847	866 267	الاستهلاك المتراكם في نهاية السنة
1 449 486	289 664	214 239	349	141 331	803 903	التدني في القيمة صافي القيمة الدفتري للموجودات الثابتة دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة مشاريع تحت التنفيذ
المجموع	أخرى	أجهزة الحاسب الآلي	معدات وآلات نقل	معدات وأجهزة وأثاث	مباني	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة
3 870 370	445 878	1 134 928	129 921	533 058	1 626 585	أرقام المقارنة: 2013
226 921	69 806	66 993		45 683	44 439	الكلفة : الرصيد في بداية السنة
( 10 )			( 10 )			اضافات استبعادات
4 097 281	515 684	1 201 921	129 911	578 741	1 671 024	الرصيد في نهاية السنة
2 147 464	150 982	807 009	113 135	366 579	709 759	الاستهلاكات المتراكם : استهلاك متراكם في بداية السنة
292 893	34 084	135 181	11 175	33 980	78 473	استهلاك السنة
5 107		5 107				اضافات استبعادات
( 5 403 )			( 10 )	( 5 393 )		الاستهلاك المتراكם في نهاية السنة
2 439 971	185 066	947 207	124 300	395 166	788 232	التدني في القيمة صافي القيمة الدفتري للموجودات الثابتة دفعات على حساب شراء موجودات ثابتة مشاريع تحت التنفيذ
1 657 310	330 618	254 714	5 611	183 575	882 792	صافي الموجودات الثابتة في نهاية السنة

**17-موحدات غير ملموسة :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

<b>أرقام المقارنة 2013</b>			<b>أرقام السنة 2014</b>			<b>البيان</b>
أنظمة أخرى	أنظمة أخرى	( تذكر بالتحديد )	أنظمة حاسوب وبرامج	أنظمة حاسوب وبرامج	( تذكر بالتحديد )	
ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	ليرة سورية	<b>رصيد بداية السنة</b>
26 077			26 077			<b>إضافات</b>
						<b>الإطفاء للسنة</b>
					9 091	<b>التدنى خلال السنة</b>
26 077			16 986			<b>رصيد نهاية السنة</b>

**18-موحدات أخرى :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

<b>2013</b>		<b>2014</b>		<b>فوائد وإيرادات برسم القبض</b>
<b>أرقام المقارنة ألف ليرة سورية</b>		<b>أرقام السنة ألف ليرة سورية</b>		
549 171		506 317		<b>مصروفات مدفوعة مقدماً .</b>
152 258		128 851		<b>أخرى</b>
3 437		3 284		<b>الشيكات والسلحوبيات</b>
15 581 229		20 405 523		<b>مدينون مختلفون</b>
4 039 095		1 888 926		<b>التأمينات المدفوعة</b>
16 078		16 078		<b>والسلف الخاصة بالمصرف</b>
352		314		<b>حسابات تصفية المصارف</b>
667		667		<b>سلف نفقات قيد التصفية</b>
65 916 094		100 386 419		<b>فوائد على السندات المستحقة</b>
86 258 381		123 336 379		<b>المؤقتة</b>
				<b>حسابات الانتقالية</b>
				<b>المجموع</b>

**المطالبات :****20-ودائع مصارف ومؤسسات مصرفية :**

أرقام المقارنة 2013			أرقام السنة 2014			
المجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	المجموع	خارج الجمهورية	داخل الجمهورية	
ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	
11 839 364	1 078 801	10 760 563	62 188 533	7 686 675	54 501 858	حسابات حالية ودائع لأجل
_____	_____	_____	_____	_____	_____	شهادات إيداع
11 839 364	1 078 801	10 760 563	62 188 533	7 686 675	54 501 858	المجموع

**21-ودائع عملاء :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	
262 101 637	295 315 266	حسابات حالية
38 937 412	46 646 518	ودائع التوفير
73 282 344	114 209 954	ودائع لأجل وخاصة لأشعار
29 939 307	31 576 278	شهادات إيداع
404 260 700	487 748 016	حسابات مجده
		المجموع

**22-تأمينات نقدية :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام السنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
143 481 874	112 971 761	تأمينات مقابل تسهيلات مباشرة
1 071 874	1 149 402	تأمينات مقابل تسهيلات غير مباشرة
9 383 339	8 254 666	تأمينات أخرى .
96 854 010	68 019 720	قطع أجنبي لحساب الغير لغايات الاستيراد
23 385 787	30 899 324	قيم برسم الدفع لأجل قصير
274 176 884	221 294 873	المجموع

**23-أموال مقرضة :**

أرقام السنة 2013

أرقام السنة

2014



35 065 378	50 065 378	اقتران من مصرف سورية المركزي
		اقتران من مصارف / مؤسسات خارجية
		-مصرف
1 354 264	1 845 500	-مصرف
36 419 642	51 910 878	اقتران من جهات أخرى ( تذكر ) المجموع

الاقتران من جهات أخرى والبالغة **1 845 500** ألف ليرة سورية تمثل

- 1- المستخدم من القرض الكويتي لصالح مصرف التسليف الشعبي والمصرف الصناعي
- 2- المستخدم من القرض المقدم من الصندوق الكويتي (تسهيل مالي) عن طريق بنك الكويت المتحد

**25-مخصصات متعددة** : إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

رصيد نهاية السنة	ماتم رده للإيرادات	المكون خلال السنة	رصيد بداية السنة	أرقام السنة 2013
ألف ليرة سورية 9 409	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية	ألف ليرة سورية 9 409	مخصص تعويض نهاية الخدمة
184			184	مخصص هبوط أوراق مالية
115			115	فوائد تأثير زراعي
21			21	فوائد ديون زراعية
6 261 902		1 282 580	4 979 322	مخصصات مختلفة
6 271 631		1 282 580	4 989 051	المجموع
9 409			9 409	<b>أرقام السنة 2014</b>
184			184	مخصص تعويض نهاية الخدمة
115			115	مخصص هبوط أوراق مالية
21			21	فوائد تأثير زراعي
4 979 322			4 979 322	فوائد ديون زراعية
		4 683 059		مخصصات مختلفة
9 672 110		4 683 059	4 989 051	فوائد محفوظة للقروض والتسهيلات
				المجموع

**26-ضريبة الدخل:****أ-مخصص ضريبة الدخل:**

إن الحركة على مخصص ضريبة الدخل هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام السنة ألف ليرة سورية 2 092 560	أرقام السنة ألف ليرة سورية 4 016 709	رصيد بداية السنة .
1 924 149	1 958 725	-ضريبة الدخل المدفوعة .
4 016 709	5 975 434	+ضريبة الدخل المستحقة . رصيد نهاية السنة .

**27-مطلوبات أخرى:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية 76 828	22 269	فوائد برسم الدفع ( مستحقة غير مدفوعة ) .
1 168 751	768 591	إيرادات مقبوضة مقدماً
432 457	552 967	مصروفات مستحقة وغير مدفوعة .
48 966	48 966	أخرى ( تذكر تفاصيلها ) .
247 796	567 919	تصفيية المصارف السابقة
12 146	36 519	ضرائب ورسوم مالية متوجبة الدفع
6 568 993	13 566 992	تأمينات الاجتماعية والتأمينات والمعاشات
8 555 937	15 564 223	حسابات المؤقتة والانتقالية
		المجموع

**28-رأس المال :**

بلغ رأس المال المصرف المسدد بالكامل **70**/مليار ليرة سورية .

**30-الاحتياطيات :****-الاحتياطي القانوني .**

تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة **10%** خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام **2014** مبلغ وقدره

**17 900 546** / ألف ليرة سورية مقابل **19 425 899** / ألف ليرة سورية في نهاية عام **2013** / .

**-الاحتياطي الخاص .**



تمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح بنسبة 10% خلال السنة والسنوات السابقة وبلغت في نهاية عام 2014 مبلغ وقدره 481 424 19 / ألف ليرة سورية مقابل 128 17 899 / ألف ليرة سورية في نهاية عام 2013 .

#### -احتياطيات أخرى :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

البيان	2014	2013	أرقام المقارنة ألف ليرة سورية
-احتياطيات أخرى	200 080	200 080	
-المخصص للمشاريع الاستثمارية	4 533 577	4 405 174	
-الهبات	38 212	27 933	
-احتياطي عام المخاطر التمويل	878 896	878 896	
المجموع	5 650 765	5 512 083	

#### 33-أرباح المدورة غير المحققة :

تمثل الأرباح الناتجة عن عمليات تقييم القطع الواجب فصلها عن أرباح وخصائص القطع التشغيلي ( الفعلي ) وذلك حسب قرار مجلس النقد والتسليف رقم /362/ م ن /ب4/ تاريخ 2006/2/4 وقد بلغت الأرباح غير المحققة في نهاية عام /2014/ مبلغ 10 570 875 / ألف ليرة سورية مقابل الأرباح غير المحققة في نهاية عام /2013/ فقد بلغت /49 349 090 / ألف ليرة سورية وبمعالجة الأرباح غير المحققة عن العام السابق مع الأرباح غير المحققة عن العام الحالي أصبح الرصيد /046 169 / ألف ليرة سورية في نهاية 2014

#### 34-الأرباح الصافية :

بلغت الأرباح الصافية في نهاية عام 2014 مبلغ وقدره 12 202 827 / ألف ليرة سورية مقابل 339 736 / ألف ليرة سورية في نهاية عام /2013/ وهي تمثل الأرباح الإجمالية بعد استبعاد أرباح القطع التقويمية وضريبة الدخل والاحتياطيات وتمثل حصة الدولة من الأرباح التي يتم توريدها إلى وزارة المالية (صندوق الدين العام) ومعالجتها محاسبياً خلال العام اللاحق.

سان الدخل35-الفوائد الدائنة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام السنة ألف ليرة سورية		أرقام المقارنة ألف ليرة سورية
		تسهيلات ائتمانية مباشرة .
10 903 475	11 074 320	-حساب حاربة مدينة
55 921	42 077	-قروض وسلف
		-كمبيالات (أسناد) محسومة
		-بطاقات الائتمان
537 888	391 384	قروض وسلف المصارف
775 429	775 429	أرصدة لدى بنوك مركبة
172 429	70 985	أرصدة وإيداعات لدى بنوك
53 630	216 178	ومؤسسات مصرية أخرى
44 938	31 658	
12 543 710	12 602 031	
		<b>حسابات الفروع والإدارة</b>
		<b>وثائق الاعتمادات المستندية</b>
		<b>فوائد التأخير</b>
		<b>فوائد مقبوضة مقدماً</b>
		<b>المجموع</b>

36-الفوائد المدينة :

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام السنة ألف ليرة سورية		أرقام المقارنة ألف ليرة سورية
	90	8026
		<b>ودائع بنوك ومؤسسات مصرية</b>
144 035	213 319	<b>ودائع عملاء</b>
2 410 582	2 975 433	-حسابات حاربة
4 084 147	4 716 587	-ودائع توفير
775 429	775 429	-ودائع لأجل وخاصة لأشعار
7 414 283	8 688 794	<b>حسابات الفروع والإدارة</b>
		<b>المجموع</b>

**37- العمولات والرسوم الدائنة:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
<u>أرقام المقارنة ألف ليرة سورية</u>	<u>أرقام السنة ألف ليرة سورية</u>	
520 486	446 990	عمولة الكفالات والقبولات
160	318	عمولات تسهيلات مباشرة
3 170 046	3 206 447	عمولات تسهيلات غير مباشرة
13 974	26 729	عمولة شيكات مشتراء
209 286	321 221	عمولة شيكات مباعة وحوالات
7 575	17 306	عمولة على الحسابات الجارية
2 015	3 425	عمولة تأجير الصناديق الحديدية
212 856	373 381	عمولة عمليات القطع
1 107 566	431 741	عمولة مختلفة
<u>5 243 964</u>	<u>4 827 558</u>	<b>المجموع</b>

**38- العمولات والرسوم المدينة:**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
<u>أرقام المقارنة ألف ليرة سورية</u>	<u>أرقام السنة ألف ليرة سورية</u>	
707	2	عمولة تحصيل سندات
2	985	عمولة مدفوعة للمركزي
-	5	عمولة لقاء حوالات
465	79	عمولة تخمين عقار معاكس
71 931	299	عمولة ومصاريف مدفوعة للمراسلين
-	41 293	عمولة بدل تأمين مدفوع
<u>73 005</u>	<u>42 663</u>	<b>المجموع</b>

**39-أرباح (حسائير) عملات أجنبية / فروقات القطع :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
<u>أرقام المقارنة ألف ليرة سورية</u>	<u>أرقام السنة ألف ليرة سورية</u>	
606 939	13 083 986	فروقات القطع اليومي (الفعلي)
49 349 090	10 570 875	فروقات القطع البنوي (التقويمي)
49 956 029	23 654 861	المجموع

**44-ابرادات أخرى :**

إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
<u>أرقام المقارنة ألف ليرة سورية</u>	<u>أرقام السنة ألف ليرة سورية</u>	
1 033 833	1 036 878	فوائد اسناد الدين العام
27 566	52 538	قرطاسية
25 245	33 997	بريد ورق وهاتف
36	50	طوابع
18	501	أرباح بيع موجودات ثابتة
263	471	عمولة تحمين عقارات
770	9 560	استردادات مختلفة
2 166	22 303	إيجارات
308 254	952 106	عمولة تسديد أقساط
479 604	343 401	واردات بطاقات الدفع
25 209	-	الإلكتروني
11 775 813	5 005 059	أرباح المناطق الحرة
13 678 777	7 456 864	واردات سنين سابقة
		المجموع



**45-نفقات الموظفين:** إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
1 366 932	1 605 527	رواتب ومتناعف وعلاوات الموظفين مساهمة المصرف في الصمان الاجتماعي
193 685	225 555	تعويضات نقلات
62	-	تعويض نهاية الخدمة للموظفين
9 000	9 000	كسوة المستخدمين
9 001	10 606	نفقات طبية
88 781	109 500	تدريب الموظفين
36 800	47 500	مياومات سفر
2 812	3 289	مبالغ مخصصة للمشاريع
25 471	36 500	الاجتماعية
<b>1 732 544</b>	<b>2 047 477</b>	<b>المجموع</b>

**46-مصاريف تشغيلية أخرى:** إن تفاصيل هذا البند هي كما يلي :

2013	2014	
أرقام المقارنة ألف ليرة سورية	أرقام السنة ألف ليرة سورية	
13 358	6 493	مصاريف إعلان وتسويق
252 967	325 065	إيجارات تحت عقود إيجار تشغيلية
81 196	105 249	مصاريف قرطاسية وادارية مختلفة
12 896	20 576	أخرى ( تذكر بالتفصيل )
112 713	177 057	إصلاح وصيانة الأثاث والمفروشات
5 246	6 335	اصلاح وصيانة الآلات والأدوات
13 317	18 734	نفقات وسائل النقل
25	25	محروقات وسائل النقل
20 000	30 000	رسوم وغرفة التجارة
5 202	4 955	نفقات مفوضية الحكومة
105	105	رسوم مختلفة
75 354	74 819	رسوم الاشتراك في الاتحادات
300	875	المصرفية
-	1 193	بريد وبرق وهاتف
895	35 711	نفقات صياغة واستقبال
29 437	3 265	تبرعات
3 234	16 616	طوابع
21 863	4 689 479	نفقات تنظيفات
8 349 467	3 004	نفقات قضائية
2 519	1 273	نفقات مختلفة
13 063	336 744	مؤونة الديون المشكوك فيها
	4 697	ضرائب ورسوم مالية
	<b>5 862 270</b>	نفقات سنين سابقة
	<b>9 013 157</b>	خسارة المناطق الحرة
		<b>المجموع</b>

**-ادارة المخاطر:****-مخاطر المسؤولية:**

**أولاً** - يلخص الجدول أدناه توزيع المطلوب ( غير مخصوصة ) على أساس الفترة المتبقية لاستحقاق التعاقدى بتاريخ البيانات التالية :

المجموع	أكثر من سنة	9-6 أشهر	6-3 أشهر	3-1 أشهر	بين 8 أيام وشهر	أقل من 8 أيام	أرقام السنة 2014
91 507 387						91 507 387	المطلوبات
20 746 525						20 746 525	مصرف سوريا المركزي
3 604 116 210						3 604 116 210	المصارف المحلية
487 748 017	81 212 050	64 208 973	94 063 171	75 661 929	68 541 265	104 060 630	الودائع
295 315 266	59 063 053	44 297 290	44 297 290	44 297 290	44 297 290	59 063 053	ودائع تحت الطلب
114 209 954	12 819 693	12 914 705	42 768 903	24 367 661	17 246 997	4 091 995	ودائع لأجل
46 646 518	9 239 304	6 996 978	6 996 978	6 996 978	6 996 978	9 329 304	ودائع التوفير
31 576 278						31 576 278	الحسابات
122 375 829						122 375 829	المحمدة التأمينات
2 270 628						2 270 628	المقدمة
96 648 416						96 648 416	قيمة برصم الدفع لأجل قصير
1 845 500						1 845 500	دائنون
10 964 485						10 964 485	مختلفون
9 800 384						9 800 384	الأموال المقترضة
4 448 023 381	81 212 050	64 208 973	94 063 171	75 661 929	68 541 265	4 064 335 994	مؤونات
4 664 131 062	315 904 604	548 481 102	122 022 378	99 569 583	18 462 534	4 005 623 482	الانتقالية
							المجموع
							مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها

**ثالثاً - نسود خارج الميزانية:**

المجموع	من سنة لغاية 5 سنوات	غاية سنة	أرقام السنة 2014
<b>263 991 226</b>	-	<b>263 991 226</b>	الاعتمادات والقبولات
-	-	-	السقوف غير المستعملة
<b>181 945 402</b>	-	<b>181 945 402</b>	الكفالت
<b>445 936 628</b>	-	<b>445 936 628</b>	المجموع

المجموع	أكثر من سنة	9-6 أشهر	6-3 أشهر	بين 1-أشهر	بين 8 أيام وشهر	أقل من 8 أيام	أرقام المقارنة 2013
37331959						37331959	المطلوبات
8493982						8493982	مصرف سوريا المركزي
2831684570						2831684570	المصارف المحلية
404260702	64252994	48871273	51494781	98586015	49470356	91585283	المديرة العامة والفروع
262101638	52420327	39315246	39315246	39315246	39315246	52420327	ودائع تحت الطلب
73282344	4045185	3715415	6338923	53430157	4314498	1438166	ودائع لأجل
38937412	7787482	5840612	5840612	5840612	5840612	7787482	ودائع التوفير
29939308						29939308	الحسابات المجمدة
153937087	-	1669040	135777463	16490584	-	-	التأمينات المقبوضة
2827758						2827758	القيم برسم الدفع لأجل قصير
117412040						117412040	دائنون مختلفون
1354264						1354264	الأموال المقترضة
9005760						9005760	مؤونات متنوعة
7619070						7619070	الحسابات الانتقالية
3573927192	64252994	50540313	187272244	115076599	49470356	3107314686	المجموع
3773123739	297811796	53413080	79744803	265481187	18567109	3058105764	مجموع الموجودات حسب استحقاقاتها



المجموع	من سنة لغاية 5 سنوات	غاية سنة	أرقام المقارنة 2013
286342865	-	286342865	الاعتمادات والقبولات
2096444	-	2096444	السقوف غير المستعملة
139726199	-	139726199	الكفالات
428165508	-	428165508	المجموع

**54-كفاية رأس المال:**

تم تطبيق قرار مجلس النقد والتسليف رقم /253/ م ن / ب 4 تاريخ 2007/1/24 وتعديلاته الخاص باحتساب نسبة كفاية رأس المال للمصرف التجاري السوري فقط وفق الجدول التالي :

2013	2014	اسم الحساب
أرقام المقارنة	أرقام السنة	أ-الأموال الخاصة الصافية
138 208 950	223 959 170	ب-الموجودات المثلثة
277 671 290	389 524 450	ج-حسابات خارج الميزانية المتقلبة
39 484 567	95 998 386	د-مخاطر السوق لمراكز القطع
92 031 796	65 623 601	الإجمالي
29 613 077	20 505 764	ـ ـ المخاطر التشغيلية
% 31.50	% 39.18	نسبة الكفالة أ/(ب + ج + د + ه) %

**حسابات الأرباح والخسائر**

في ضوء ما سبق الإشارة إليه تبين أن الأرباح الإجمالية للمصرف لعام 2014 بلغت /31 650 873/ ألف ليرة سورية مقابل /62 887 253/ ألف ليرة سورية عن دورة عام 2013 أي بنقص قدره /380/ ألف ليرة سورية .

وبناء على أحكام القوانين النافذة فقد تم اقتطاع المؤن و الاحتياطيات النظامية من الأرباح المشار إليها بحيث أصبح رصيد الأرباح الصافية مبلغًا قدره /12 202 827/ ألف ليرة سورية في عام /2014/ مقابل / 7 736 339 / ألف ليرة سورية في عام 2013 أي بزيادة قدرها /488 446/ ألف ليرة سورية وفقا لما يلي:

البيان	ل.س
الأرباح غير الصافية	31 650 873 389.66
اقتطاع منها:	
احتياطي قانوني بنسبة 10%	1 525 353 416.00
احتياطي خاص بنسبة 10%	1 525 353 416.00
مؤونة ضريبة الدخل	5 826 464 238.00
أرباح مدورة غير محققة (ربح تقويمي)	10 570 874 984.63
	<b>19 448 046 054.63</b>
الأرباح الصافية (حصة الدولة من الأرباح )	<b>202 827 335.03</b>
	<b>12</b>



### في حساب الفائض المتاح للتنمية

قدر الفائض المتاح للتنمية في الخطة المالية للمصرف عن دورة عام 2014 بعد تنزيل المقدر صرفه على المشاريع الاستثمارية بمبلغ 13 437 362 / ألف ليرة سورية .

وفي ضوء النتائج المنوّه عنها في حساب الأرباح والخسائر فإن مقدار الفائض المتاح للتنمية المتحقق فعلياً لعام 2014

بعد تنزيل المصرف على المشاريع الاستثمارية بلغ 15 374 368 / ألف ليرة سورية بزيادة قدرها 1 937 006 / ألف ليرة سورية عن الأرقام المقدرة المشار إليها وذلك وفقاً لما يلي :

الفائض المقدر	البيان	الفائض الفعلى
11 398 290 000.00	فائض الموازنة	12 202 827 335.03
3 214 272 000.00	فائض السيولة	3 299 943 244.53
14 612 562 000.00	المجموع	15 502 770 579.56
1 175 200 000.00	(-) المصرف على المشاريع الاستثمارية	128 402 593.00
13 437 362 000.00		15 374 367 986.56

ويتم تحويل الفائض إلى وزارة المالية / صندوق الدين العام خلال العام على دفعات حسب السيولة المتوفرة .

### في النتيجة

بعد أن تم إيضاح النتائج الحقيقة لفعاليات الدورة المالية 2014 من خلال التحليل الموجز لحسابات الميزانية العامة مقارنة مع ما كانت في عام 2013 .

تم إقرار البيانات المالية الموحدة من قبل مجلس إدارة المصرف في جلسته بتاريخ 28/4/2015 بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 107 / م / 2015 بصورة مبدئية حيث تتم المصادقة عليها نهائياً من قبل الجهاز المركزي للرقابة المالية . ولا بد من التنويه إلى جهود العاملين في المصرف الذين قاموا بإنجاز الحسابات الختامية وساهمو في تحقيق هذه النتائج.



**الميزانية الموحدة للمصرف التجاري السوري والسوسي اللبناني والمناطق الحرة  
في 31/12/2014**

أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	الموسم
31/12/2013 في	31/12/2014 في	ودا
158,389,363,977.06	221,350,415,714.88	نقد وأرصدة لدى بنوك مركبة
217,472,993,928.48	245,395,564,448.99	أرصدة لدى مصارف ومؤسسات مصرية
60,669,857,252.40	53,567,282,320.74	إيداعات لدى مصارف ومؤسسات مصرية
-	-	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل
-	-	مشتقات أدوات مالية
382,170,436,589.01	368,078,995,934.83	تسهيلات ائتمانية مباشرة (بالصافي)
-	-	قرص وسلف لبنوك
-	-	موجودات مالية متوفرة للبيع
65,342,006,480.76	68,641,949,725.29	استثمارات مالية محفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق
-	-	موجودات مالية مرهونة
495,696,554.10	764,193,357.72	استثمارات في شركات حلية
13,615,725.00	-	استثمارات في شركات تابعة وحلية
-	-	(في البيانات المالية غير الموحدة)
-	-	استثمارات عقارية
2,429,542,421.63	1,723,941,403.10	موجودات ثابتة
-	-	شهرة
26,077,500.79	16,985,813.19	موجودات غير ملموسة
-	-	موجودات صربية مؤجلة
102,509,250,292.92	125,796,175,036.26	موسم ودات أخرى
-	-	وديعة مجمدة لدى مصرف سورية المركزي
989,518,840,722.15	1,085,335,503,755.00	مجموع الموج



<u>المطلوبات وحقوق الملكية:</u>	<u>المطلوبات وحقوق الملكية:</u>	<u>المطلوبات وحقوق الملكية:</u>
ودائع وبنوك ومؤسسات مصرفية	68,750,267,858.56	29,638,578,501.96
ودائع عملاء	494,202,834,233.29	415,581,958,986.80
تأمينيات نقدية	223,708,631,843.83	278,815,941,909.24
مشتقات أدوات مالية	-	-
أموال مقترضة	51,910,878,066.08	36,419,642,380.29
سندات دين	-	-
مخصصات متعددة	9,965,894,134.00	7,073,117,249.34
مخصص ضريبة الدخل	5,975,434,442.98	4,016,709,190.98
مطلوبات ضريبية مؤجلة	-	-
مطلوبات أخرى	16,263,599,451.79	8,985,627,321.12
مجموع المطلوبات	870,777,540,030.53	780,531,575,539.73
<u>حقوق مساهمي المصرف</u>		
رأس المال المكتتب به	70,197,960,000.00	82,239,551,542.29
علاوة/(خصم) الإصدار	-	-
(أسهم الخزينة)	-	-
الاحتياطي القانوني	38,212,400.00	27,933,400.00
احتياطي خاص	19,968,923,181.29	19,360,156,678.49
احتياطيات أخرى	19,424,481,115.51	17,899,127,699.51
احتياطي عام لمخاطر التمويل	4,962,913,446.06	5,221,479,825.65
فروقات ترجمة عمليات أجنبية	878,895,797.98	878,895,797.98
التغير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية المتوفرة للبيع	-	-
حصة حقوق المساهمين من السندات والقروض الغابلة للتحويل لأسهم	-	-
الربح (الخسارة) للفترة بعد الضرائب (في البيانات المرحلية فقط)	12,211,031,993.42	7,761,549,010.07
أرباح مدورة محققة (خسائر متراكمة)	-	-
أرباح مدورة غير محققة (خسائر متراكمة)	86,169,045,790.21	75,598,571,228.43
مجموع حقوق الملكية - مساهمي المصرف	213,851,463,724.47	208,987,265,182.42
حقوق الأقلية	706,500,000.00	
مجموع حقوق الملكية	214,557,963,724.47	
مجموع المطلوبات وحقوق الملكية	1,085,335,503,755.00	989,518,840,722.15



## بيان الدخل الموحد للمصرف التجاري السوري والسوسي اللبناني

والمناطق الحرة للسنة المنتهية في 31/12/2014

أرقام المقارنة ليرة سورية	أرقام السنة ليرة سورية	
في 31/12/2013	في 31/12/2014	
13,961,189,001.00	13,001,323,384.78	العوائد الدائنة
(7,559,276,702.64)	(8,760,331,195.20)	العوائد المدين
<u>6,401,912,298.36</u>	<u>4,240,992,189.58</u>	<u>صافي الدخل من الفائدة</u>
5,867,329,421.38	4,937,412,399.55	العمولات والرسوم الدائنة
(87,759,405.31)	(43,357,432.08)	العمولات والرسوم المدينة
<u>5,779,570,016.07</u>	<u>4,894,054,967.47</u>	<u>صافي الدخل من العمولات والرسوم</u>
<u>12,181,482,314.43</u>	<u>9,135,047,157.05</u>	<u>صافي الدخل من الفوائد والعمولات والرسوم</u>
651,663,290.21	13,084,730,723.52	أرباح (خسائر) تشغيلية ناتجة عن تقييم العملات الأجنبية
49,349,089,692.89	10,570,874,984.63	أرباح (خسائر) تقييم مركز القطع البيئي
		أرباح (خسائر) موجودات مالية للمتاجرة
		أرباح (خسائر) موجودات مالية محددة لتقاس بالقيمة
		العادلة من خلال بيان الدخل
		أرباح (خسائر) موجودات مالية متوفرة للبيع
13,662,204,440.75	7,462,442,296.43	إيرادات تشغيلية أخرى
<u>75,844,439,738.28</u>	<u>40,253,095,161.63</u>	<u>أحمالي الدخل التشغيلي</u>
(2,298,497,350.84)	(2,218,253,159.39)	نفقات الموظفين
(343,083,316.96)	(265,218,184.77)	استهلاكات الموجودات الثابتة المملوسة
		اطفاءات الموجودات غير المملوسة
		خسائر تدني التسهيلات الإنتمانية المباشرة
		خسائر تدني استثمارات مالية محتفظ بها حتى تاريخ الأستحقاق
		مخصصات متعددة
(10,315,608,377.67)	(6,119,939,300.06)	مصاريف تشغيلية أخرى
<u>(12,957,189,045.47)</u>	<u>(8,603,410,644.22)</u>	<u>أحمالي المصاريف التشغيلية</u>
<u>62,887,250,692.81</u>	<u>31,649,684,517.41</u>	<u>الربح (الخسارة) من التشغيل</u>
		حصة المصرف من أرباح (خسائر) شركات حلية
		أرباح موزعة من شركات تابعة وحلية
		(في البيانات المالية غير الموحدة فقط)
		الربح (الخسارة) قبل الضريبة
		<u>الربح (الخسارة) للسنة</u>
3,867,738,986.00	5,826,464,238.00	ضريبة الدخل
967,042,401.00	1,525,353,416.00	الاحتياطي القانوني
967,042,401.00	1,525,353,416.00	الاحتياطي الخاص
-	-	احتياطي عام لمخاطر التمويل
49,349,089,692.89	10,570,874,984.63	الخسارة المدورة غير المحققة (خسارة تقويمية)
7,736,339,211.92	12,201,638,462.78	حصة الدولة من الأرباح



	62,887,252,692.81	31,649,684,517.41	المجمـوع العـام
--	-------------------	-------------------	-----------------

**بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة عن الفترة المنتهية في : 31/12/2014 الختامية**

البيان	الفرق	2014/12/31	2013/12/31	
أ- التدفقات النقدية من النشاطات التشغيلية				
صافي النتيجة قبل الضريبة :	(31,221,024)	31,666,228	62,887,252	
التعديلات على صافي النتيجة قبل الضريبة لمطابقتها مع النقد الناتج من ( المستعمل في النشاطات التشغيلية ) :				
بضاف :	664,599	1,237,529	572,929	
- صافي المؤونات على الديون				
- استهلاكات ومؤونات تدني قيمة الموجودات الثابتة				
- فروقات تقييم سلبية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتجارة				
- مؤونة تدني قيمة الاستثمارات المالية				
- مؤونة تدني الأسهم والمساهمات في المصارف والمؤسسات المالية				
- مؤونة تدني في حسابات مصارف متنازع عليها				
- صافي مؤونات على حسابات خارج الميزانية				
- مؤونات مختلفة				
- خسائر رأسمالية				
- فوائد محققة غير مستحقة الدفع				
- نفقات مستحقة غير مدفوعة	664,599	1,237,529	572,929	
صافي النتيجة قبل الضريبة بعد الاضافة:	(30,556,425)	32,903,757	63,460,181	
بنزل	(127,231)	676,402	549,171	
- فروقات تقييم ايجابية للاستثمارات المالية المحتفظ بها للمتجارة				
- أرباح رأسمالية				
- فوائد وعمولات محققة غير مستحقة القبض	(127,231)	676,402	549,171	
المجموع ينقل لما بعده	(30,683,656)	32,227,354	62,911,010	



**بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف اللبناني والمناطق الحرة عن الفترة المنتهية في : 31/12/2014 الختامية**

الفرق	2014/12/31	2013/12/31	
(30,683,656)	32,227,354	62,911,010	المجموع نقل مما قبله
			التغيرات في الموجودات والمطالبات
			- (الزيادة ) / النقص في سندات على الدولة وأذونات خزينة للمتاجرة وشهادات إيداع مشتراء للمتاجرة
(920,941,488)	3,828,093,429	2,907,151,941	- (الزيادة ) / النقص في حساب المديرية العامة والغروع في سورية والخارج
			- (الزيادة ) / النقص في حساب السحوبات ووثائق الشحن المشتراء
(1,424,509)	5,245,765	3,821,256	- (الزيادة ) / النقص في تأمينات الاعتمادات المستندية والحسابات المجمدة وعمليات قيد التصفية
			- (الزيادة ) / النقص في حساب أدوات مالية للمتاجرة
5,658,599	375,347,780	381,006,378	- (الزيادة ) / النقص في حساب التسهيلات الائتمانية
(4,863,456)	20,492,119	15,628,663	- (الزيادة ) / النقص في حساب المدينون المختلفون
			- (الزيادة ) / النقص في دفعات مقدمة على أرباح المصارف العامة لصالح صندوق الدين العام ( فائض الموازنة)
8,069,606	12,629,847	20,699,453	- (الزيادة ) / النقص في الموجودات المختلفة
894,412,074	3,735,939,480	2,841,527,406	- الزيادة / (النقص) في حساب المديرية والغروع
84,325,132	499,920,651	415,595,519	- الزيادة / (النقص) في حساب الودائع
(26,127,235)	129,617,886	155,745,121	- الزيادة / (النقص) في حساب التأمينات المقبوضة
(557,129)	2,270,628	2,827,757	- الزيادة / (النقص) في حساب القيم برسم الدفع لأجل قصير
(22,893,487)	97,360,457	120,253,944	- الزيادة / (النقص) في حساب الدائنون المختلفون
0	0		- الزيادة / (النقص) في حساب عمليات على أدوات مالية
(398,829)	1,038,038	1,436,867	- الزيادة / (النقص) في حساب إيرادات أخرى مقبوضة مقدماً
			- تعويض نهاية الخدمة المدفوع
			- حسابات أخرى دائنة
(15,424,379)	256,565,555	271,989,934	- صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات التشغيلية قبل الضريبة
(1,958,725)	5,826,464	3,867,739	- الضريبة المدفوعة
(17,383,104)	250,739,091	268,122,195	- صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات التشغيلية بعد الضريبة ( مجموع )



بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة  
عن الفترة المنتهية في : 31/12/2014

البيان		لل فترة المنتهية في : 31/12/2014	الفرق	
			2014/12/31	2013/12/31
<u><b>ب - التدفقات النقدية من النشاطات الاستثمارية</b></u>				
- (الزيادة) / النقص في الحسابات لدى مصرف سورية المركزي ( باستثناء الحسابات الجارية والاحتياطي الازامي النقدي على الودائع )	(1,123,549)	4,172,020	3,048,470	
- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة ( باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة )	(3,299,943)	68,602,350	65,302,406	
- (الزيادة) / النقص في حسابات المصارف ( باستثناء الحسابات الجارية وشهادات الادعاء المشترأة من المصارف للمتاجرة )	7,102,575	53,567,282	60,669,857	
- (الزيادة) / النقص في حساب سندات على الدولة وأذونات خزينة ( باستثناء السندات العامة وأذونات الخزينة للمتاجرة )				
- (الزيادة) / فروقات التقييم				
- (الزيادة) / النقص في الأسهم والمساهمات في المصادر والمؤسسات المالية	(4,048,381)	4,557,693	509,312	
- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة غير المادية	9,092	16,986	26,078	
- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المادية	(237,903)	2,526,386	2,288,483	
- (الزيادة) / النقص في الموجودات الثابتة المالية				
- (الزيادة) / فروقات التقييم				
- (الزيادة) / النقص في القيم العينية المعدة للبيع				
- (الزيادة) / النقص في الأرباح أو ( الخسائر ) الناتجة عن التغير في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات مالية متوفرة للبيع				
- حسابات أخرى				
- أنصبة الأرباح النقدية المقبوضة				
صافي الأموال الناتجة ( المستعملة ) في النشاطات الاستثمارية ( مجموع ب )	(1,598,110)	(133,442,717)	(131,844,607)	



بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة  
عن الفترة المنتهية في : 31/12/2014 الختامية

الفرق	2014/12/31	2013/12/31	البيان
			<b>ج - التدفقات النقدية من النشاطات التمويلية :</b>
(5,209,033)	23,438,108	18,229,075	- الزيادة / (النقص) في حساب الاحتياطي اللازم النقدية على الودائع
0	0		- الزيادة / (النقص) في الأقساط المكتتب بها غير المسددة
15,000,000	50,065,378	35,065,378	- الزيادة / (النقص) في حساب مصرف سورية المركزي
85,702	378,524	292,822	- الزيادة / (النقص) في حسابات المصارف (باستثناء الحسابات الجارية)
491,236	1,845,500	1,354,264	- الزيادة / (النقص) في حسابات شهادات الادخار
4,856,808	5,791,327	934,519	- الزيادة / (النقص) في فروقات تقييم
0	0	0	- الزيادة / (النقص) في الأموال الخاصة المساندة
11,033,294	134,726,355	123,693,061	- الزيادة / (النقص) في رأس المال مالاحتياطيات والعلوات
			- أصنبة الأرباح النقدية المدفوعة
2,443,196	12,250,443	9,807,247	- حسابات أخرى
4,000,573	9,974,079	5,973,506	
49,348,690	75,598,171	26,249,481	
82,050,466	267,191,669	185,141,203	- صافي الأموال الناتجة (المستعملة) في النشاطات التمويلية (مجموع ج)
63,069,252	384,488,043	321,418,791	- صافي الأموال الناتجة من (المستعملة) في كافحة النشاطات د = (مجموع أ + ب + ج )

بيان التدفقات النقدية الموحدة للمصرف التجاري السوري والمصرف السوري اللبناني والمناطق الحرة  
عن الفترة المنتهية في : 31/12/2014 الختامية

الفرق	2014/12/31	2013/12/31	البيان
	474,956,255	350,764,547	
	90,468,212	29,345,756	حساب النقد وشبه النقد والحسابات الجارية لدى المصارف في نهاية الفترة السابقة *
63,069,252	384,488,043	384,488,043	مجموع



## دليل الحكومة في المصرف التجاري السوري

دليل الحكومة هو مجموعة من العلاقات بين مجلس إدارة المؤسسة وإدارتها وأصحاب المصالح. يهدف دليل الحكومة بشكل عام إلى تحديد الأهداف الخاصة بالمصرف والية تحقيق هذه الأهداف، إضافة للوسائل المتبرعة في ذلك، ومراقبة خطوات تحقيق الأهداف، وبالتالي الحكومة الجيدة هي الحكومة التي تحقق التكامل والانسجام بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لتحقيق استغلال موارد المصرف بالشكل الأمثل.

بناء على قرار مجلس النقد والتسليف رقم /489/م ن/ب4 في عام 2009، المتضمن الطلب من المصادر اعتماد دليل الحكومة ومن ثم قام المصرف عام 2010 باعتماد دليل الحكومة الخاص به وقام بتشكيل لجنة الحكومة ثم أعاد تشكيلها من جديد عام 2012 وفي نهاية عام 2014 كانت على الشكل الآتي:

رئيساً للجنة عضواً عضواً عضواً عضواً مقرر (من مديرية المخاطر)	1- الدكتور عبد الرحمن مرعي 2- الدكتور غسان فلوح 3- الدكتور الياس حداد 4- السيد شاهر شموط 5- السيدة لينا رمضان 6- السيدة هيفاء حيدر
--	---

و من ابرز مهامها:

- 1- الإشراف على إعداد و تطبيق دليل الحكومة ومراجعةه وتحديثه عند الضرورة.
- 2- التنسيق مع لجنة التدقيق للتأكد من الالتزام الكامل بالدليل.
- 3- تزويد مجلس الإدارة سنويًا على الأقل بالتقارير والتوصيات بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال عمل اللجنة.

### لجنة المخاطر

تقوم اللجنة بمراجعة استراتيجيات وسياسات إدارة المخاطر قبل اعتمادها من قبل مجلس الإدارة والتأكد من تنفيذ هذه الاستراتيجيات والسياسات، كما تعمل على ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر وضمان استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي ينجم عنها تحمل المصرف للمخاطر، و تقوم أيضاً بمراجعة التقارير الدورية حول طبيعة المخاطر التي يتعرض لها المصرف.



تتألف اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم كما هي في نهاية 2013:

رئيساً للجنة	رئيس مجلس الإدارة
عضوأً	عضو مجلس للإدارة
عضوأً	عضو مجلس الإدارة
عضوأً وأمين سر اللجنة	مدير مديرية المخاطر

#### لجنة التدقيق الداخلي

مراجعة التقارير المالية ونظم الضبط والرقابة ونطاق ونتائج ومدى كفاية التدقيق الداخلي والخارجي ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الاثر الجوهرى على البيانات المالية، وتتألف هذه اللجنة المشكلة في المصرف التجاري السوري من:

رئيساً للجنة	السيد شاهر شمومط
عضوأً	الدكتور الياس حداد
عضوأً	الدكتور غسان فلوح
عضوأً	السيد حسام منصور
مقرر (من دائرة التدقيق الداخلي)	السيد عبد الوهاب نصار

#### لجنة الترشيحات والمكافآت والحوافز

تهتم هذه اللجنة بمعايير وشروط وحد الأدنى للمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة لشغل منصب الرئيس التنفيذي والتوصية بترشيح وإعادة الترشيح لعضوية مجلس الإدارة ولجان المجلس وكذلك وضع تعريف للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين، ووضع معايير تعيين المديرين التنفيذيين وعدد من المهام الأخرى.

تتألف هذه اللجنة من:

رئيساً للجنة	الدكتور عبد الرحمن مرعي
عضوأً	الدكتور غسان فلوح
عضوأً	الدكتور الياس حداد
عضوأً	السيد شاهر شمومط
عضوأً	السيد حسام منصور
مقرراً من مديرية الشؤون الإدارية	الأنسة ندى دريعي



فروع و مكاتب و كوي المصرف التجاري السوري - النداء الآلي سورية +963

## فروع دمشق(النداء الآلي 011)

العنوان	ال مدير	هاتف	المقسم	ص.ب	الfax	البريد الإلكتروني
ساحة يوسف العظمة		2218890 2228524	2216975 2225870 2225871 2455768	933 2231	2222597	cbos@mail.sy dam1.cbs@mail.sy
شارع معاوية المديرة: ريماء المغربي	فرع رقم 1	2228728	2243142 2222456 2210445	314	2218590	dam2.cbs@mail.sy
شارع النصر المدير: جهاد بيطار	فرع رقم 2	2222898	2210555 2210556 2210557	183	2215347	dam3.cbs@mail.sy
ساحة الحرية المديرة: هناء الخطيب	فرع رقم 3	2216912	2211900 2211553 2214820	246	2211554	dam4.cbs@mail.sy
شارع سعد الله الجابري المديرة: ظافر قسيس	فرع رقم 4	2224685	2212901 2212902 2212903	1	2216102	dam5.cbs@mail.sy
ساحة يوسف العظمة المدير: عبد الرحمن الرفاعي	فرع رقم 5	2225699	2225102 2225100 2225101	2655	2227154	dam6.cbs@mail.sy
شارع 29 أيار المدير حنان العيسى	فرع رقم 6	2214222	2314659 2318033 2318034	3179	2318038	dam7.cbs@mail.sy
شارع بور سعيد المديرة غادة حداد	فرع رقم 7	2318030	2312777 2311522	1178	2319258	dam8.cbs@mail.sy
شارع القوتلي المديرة: خالد شجاع	فرع رقم 8	2323106	2228132 2226451 2216141	5972	2228132	dam9.cbs@mail.sy
برج الروس المدير: فايز شار	فرع رقم 9	2240909	5422895 5422897	22241	5423305	dam10.cbs@mail.sy
شارع عثمان بن عفان المديرة: سامية أنس	فرع رقم 10	5422896	2126302 2138265	6305	2123790	dam11.cbs@mail.sy
الجسر الأبيض- العفيف المديرة: وفاء سعادة	فرع رقم 11	2127855	3342912 3320662 3349552	12081	3320579	dam12.cbs@mail.sy
مزة جبل المدير: يحيى رمضان	فرع رقم 12	3320356	6615986 6669386 6615987	16005	6624196	dam13.cbs@mail.sy
شارع الثورة المديرة: نجوى النقري	فرع رقم 13	6610645	2312851 2312852 2312531	11972	2312853	dam14.cbs@mail.sy



البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	
dam15.cbs@mail.sy	29072	6313102	6313101 6313103 2758083	6313107	شارع اليرموك المدير: ياسر المصري	الفرع رقم 15
dam16.cbs@mail.sy	11893	2757979	2758084	2757950	شارع الميسات المديرة ريماء رياحوي	الفرع رقم 16
dam17.cbs@mail.sy cbos@mail.sy	2041 3857	5415686 3317093	5415736 5415734 3317334 3328001 3328002	5415697 3317197	شارع باب توما المدير: ماهر الزعبي حي الروضة شارع زهير ابن أبي سلمى المديرة : سهير الحلبي	الفرع رقم 17 فرع الروضة
cbos@mail.sy		2256097		2246593	الحجاز - دمشق -	فرع الحجاز
cbos@mail.sy	933	3341269	3341276 3341249	3341263	ساحة عرونوس	فرع مالية
cbos@mail.sy	933	5144993	5144924 5144943 5144947	5144959	الدورة : ملك دكاك مساكن برزة خلف حاميش	فرع بربة
damfzlcbs@mail.sy	5528	2129222	2127855	2119601	شارع عثمان بن عفان المديرة: سامية أنس	المنطقة الحرة
damdomal.cbs@mail.sy cbos@mail.sy	561 933	5743033	5743018 5743019	5743010	شارع جمال عبد الناصر المدير: ندى مراد	فرع دوما
cbos@mail.sy	933	7119420	5942055 5942112 5942130 5942070	5942133	مدخل التل- الشارع الرئيسي المدير: خالد الصباغ	فرع التل
cbos@mail.sy	933	7836413	7119430 7119440	7119410	ريف دمشق المدير: محمود بلال	فرع الزيداني
cbos@mail.sy	933	5355593	5353132 5957261	7836412	منطقة السكن الحديث - شارع أحمد شوقي عقار رقم 291 المديرة : ريدا طريوش	فرع دير عطية
cbos@mail.sy	933	2224232	2251528	2253448	ساحة الحرقة - المدير معتن الصالح	فرع الزبلطاني
cbos@mail.sy	933		6614975 6619192	6610340	اوستراد المزة بناء دار البعث	فرع المزة
cbos@mail.sy	933	6817288		6817855	المديرة: أمل سراقبى جديدة عرطوز - منطقة السكن الأول جانب الفرن الآلي المدير : سهير عتمة	فرع جديدة عرطوز



cbos@mail.sy

933 5660012 5660011 5660015 فرع جرمانا - ساحة الشهداء -

5660013

بناء عبيد - مطل على  
ساحة السيوف  
المدير: رياض مطر

## مكاتب دمشق

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشير	الهاتف	الفاكس
شل	مشروع دمر - مقر شركة شل	الفرع / 6 / دمشق	6185930	3215041
مكتب عربين	ساحة الشهيد باسل الأسد - بناء البلدية	الفرع / 9 / دمشق	5239488	5239264
مكتب جمرايا	ضاحية الفردوس	الفرع / 6 / دمشق	3227147	3227294
مكتب خدمات فندق ديدمان الكسوة	ضمن حرم الفندق	الفرع / 6 / دمشق	2229200	2120671
المنطقة الصناعية في عدرا	الكسوة دوار مدخل البلدية	الفرع / 5 / دمشق	6915056	2216102
مكتب عين الفيجة	داخل المنطقة الصناعية	فرع دوما	5850156	5850158
مكتب بيرود	ساحة عين الفيجة جانب مقسم الهاتف	الفرع / 5 / دمشق	3817678	2216102
مكتب المطار	فروع دير عطية	7822315		
مكتب خدمات محافظة دمشق	مطار دمشق / المهو العام	الفرع / 17 /	5400007	5400113
مكتب هيئة الاستثمار السورية	مبني المحافظة	الفرع / 6 /	4410138	4410138
مكتب مشروع دمر	ضمن مبني رئاسة مجلس الوزراء	الفرع / 7 /	4473012	4414973
مكتب البنك	سوق الشام المركزي	الفرع / 6 / دمشق	-3124571	3121643
	مدينة الباك - شارع السرايا	فرع دير عطية	-7245175	7245176



## كوه فروع دمشق

اسم الكوة	الفرع	العنوان
كوه يوسف العظمة	دمشق/6 الفرع	ساحة يوسف العظمة (22251003)
كوه جديدة يابوس	مركز السيولة	جديدة يابوس-الحدود اللبنانية (3914232)
كوه جديدة يابوس	مركز السيولة	مبني الجمارك (3914231)
كوه عدرا	فرع الصاحبة	ضمن منطقة الحرة في عدرا (5812553)
كوه حمارك التنف	مركز السيولة	الحدود السورية العراقية
كوه هجرة التنف	مركز السيولة	الحدود السورية العراقية
كوه السيدة زينب	مركز السيولة	جانب مقام السيدة زينب (6470134)
كوه الصالة الخارجية	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي (2450054)
كوه القادمين هجرة ( الصالة الجديدة )	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي
كوه المغادرين ( صالة جديدة )	مركز السيولة	مطار دمشق الدولي
كوه حمارك المطار	فرع دوما	أمانة جمارك عدرا (2129751)
كوه حمارك عدرا الأرض السعيدة	مركز السيولة	طريق المطار الجسر الخامس - الأرض السعيدة ( تفتح صيفاً )
كوه العدل	فرع دمشق/2	شارع النصر - جانب القصر العدلي-قرب مرآب القضاة
كوه حمارك دمشق	فرع دوما	مبني الجمارك
كوه حمارك ريف دمشق	فرع دوما	مبني الجمارك



## فروع حلب(النداء الآلي (021)

العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
الفرع 1 شارع قسطل الحجارين رقم 1 نائب المدير : فاتن بيطار مدير 2015: منى اورفة لي	3315602 3315606 3315220	3315622	2	3315630	alp1.cbs@mail.sy
الفرع 2 شارع العظمة رقم 2 المدير: رياض أبيض	2112218 2125741 2119107	2122904	887	2119836	alp2.cbs@mail.sy
الفرع 3 وراء الجامع رقم 3 المديرة: شذى عطار	3620150 3620151 3620152	3622550	449	3620157	alp3.cbs@mail.sy
الفرع 5 شارع قسطل الحجارين رقم 5 المديرة: رميدة السباعي	2216439	2216201	6760	2216430	alp5.cbs@mail.sy
الفرع 6 شارع أوغاريت رقم 6 المدير: خلود صابوني	2115547 2119358 2123784	2114865	363	2120671	alp6.cbs@mail.sy
الفرع 7 شارع الزهراء رقم 7 المدير: زياد زيتوني	4643801 4643802 464803	4643805	1410	4643804	alp7.cbs@mail.sy
الفرع 8 شارع قسطل الحجارين رقم 8 المدير: رندة ملقي	3315518 3315519 3321710	3315525	9588	3315504	alp8.cbs@mail.sy
المنطقة الحرة المدير: رياض أبيض	3315711	3315622	2	3315712	alpfz.cbs@mail.sy

## مكاتب حلب

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
جامعة حلب	حرم الجامعة	الفرع /3/ حلب	2636631	2636632
المسلمية	بناء المنطقة الحرة	الفرع /1/حلب	6530902	3315630
مكتب خدمة المواطن	شارع القصر البلدي	الفرع /1/حلب	2211930	2211899

## كوي فروع حلب

العنوان	الفرع	اسم الكووة
شارع المسلمين (7850743) إعزاز (4216850)	الفرع/1/حلب	كووة المسلمين
شارع المسلمين (7850743) إعزاز (4216850)	الفرع/2/حلب	كووة إعزاز-السلامة
شارع المسلمين (7850743) إعزاز (4216850)	الفرع/3/حلب	كووة المطار/عدد 2



## فروع اللاذقية (النداء الآلي (041))

ص.ب	الفاك	المقسم	هاتف المدير	العنوان	البريد الإلكتروني
1	125	471649	471643 471645 238851	شارع عدنان المالكي المدير: نضال استيريان	ltk1.cbs@mail.sy
2	808	479761	461018 463066 463793	شارع 8 آذار المدير: وحيد كحله	ltk2.cbs@mail.sy
3	575	470059	470714 475963 475985	شارع القوتلي المدير: أسامة صبيح	ltk3.cbs@mail.sy
4	933		450267 456029	المديرة : كمالا قنجراوي	cbos@mail.sy
المنطقة الحرة	575	477253	475963	شارع القوتلي السيدة: احمد صبيح	ltkfzl.cbs@mail.sy
فرع جبلة	933	820757	820751 820756	شارع القلعة بناء التأمين المدير: هاجر شبول	cbos@mail.sy

## مكاتب اللاذقية

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مرفأ اللاذقية	مرفأ اللاذقية	/4/ اللاذقية	456028	354130
جامعة تشرين	حرم الجامعة	/4/ اللاذقية	425526	411609
منطقة الحرة باللاذقية	حرم المنطقة الحرة	/3/ اللاذقية	326403	426402
مكتب الحفة	مبني اتحاد الفلاحين ط أرضي	/1/ اللاذقية	730595	730625
مكتب الجمهورية	شارع الجمهورية	/1/ اللاذقية	-333481 333482	333483
مكتب بيت ياشوط	بيت ياشوط الحصنان	جبلة	866271	866272



## كوى فروع اللاذقية

العنوان	الفرع	اسم الكووة
حرب المرفأ (354130) حميميم (827195)	الفرع/4/اللاذقية	كوى المرفأ
فندق الديديمان (428736) حرب المنطقة الحرة المرافأة (326403)	الفرع/1/اللاذقية	كوى مطار الشهيد باسل الأسد
	الفرع/2/اللاذقية	كوى الديدمان
	الفرع / 3 / اللاذقية	كوى المنطقة الحرة المرافأة

## فروع حمص (النداء الآلي 031)

البريد الإلكتروني	العنوان	هاتف	المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	الفرع رقم
hom1.cbs@mail.sy	جامعة البعث المدير: عفاف الحسن	2131136	-	-	2131478	417	الفرع رقم 1
hom2.cbs@mail.sy	شارع الويلد المدير: عبد العزيز السباعي	2485501	2478897 2478798 2483719	2478799	132		الفرع رقم 2
hom3.cbs@mail.sy	شارع العباس المديرة: نوال بويدر	2467839	2475215 2464505 2464439	2475103	203		الفرع رقم 3
hom4.cbs@mail.sy	شارع القوتلي المدير: هدى العوض	2481231	2482270 2482271 2477185	2481232	4745		الفرع رقم 4

## مكاتب حمص

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب مرمرينا	ساحة مار يوحنا	الفرع/4/حمص	7732530	2211823
مكتب الحواش	الحواش الطريق العام جانب المخفر والبلدية	الفرع / 4 / حمص	7448733	2211823
مكتب تدمر	ساحة تدمر - مقابل المتحف	الفرع/3/ حمص	5918680	5918681
الحسباء	المدينة الصناعية بحسباء - المنطقة الإدارية	الفرع / 2 / حمص	5360370	5360370
مكتب السوري اللبناني	بناء فرع /4/حمص	الفرع / 4 / حمص	2461421	2481232
مكتب الجمارك	حمص - المحطة	الفرع / 3 / حمص	2132852	2475103
مكتب مخرم الغوقاني	حمص- المخرم الغوقاني	الفرع / 4 / حمص	8832389	8832387



## كوي فروع حمص

العنوان	الفرع	اسم الكووة
الدبوسية-الحدود (710719)	الفرع/1/حمص	كوة الدبوسية
الجوسية-الحدود (861435)	الفرع/3/حمص	كوة الجوسية
مديرية جمارك حمص	الفرع/3/حمص	كوة جمارك حمص
أمانة مركز جسر قمار	/3/حمص	كوة أمانة مركز جسر قمار
قرب المتحف	فرع / 3 / حمص	كوة تدمر
فروع حماه(النداء ( الآلي 033))		

البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	الفرع رقم
hama1.cbs@mail.sy	16	2515726	2510917	2510919	شارع القوتلي المدير: ممدوح اسماعيل	الفرع رقم1
hama2.cbs@mail.sy	229	2210641	2210961 2210962 2210964	2210641	شارع القوتلي المدير: مقداد الخضر	الفرع رقم2
hama3.cbs@mail.sy	5	2523445	2518821 2518823 2517824	2518822	شارع الدباغة المديرة:أمل هيبة	الفرع رقم3
cbos@mail.sy	85	2520780	2520780	2519544	المدير : ابراهيم قوشجي	الفرع رقم 4
hama1.cbs@mail.sy	--	4741611 8811691	4741612 4741613 8843302	4741615 8843302	شارع الرئيسي- حقيقة السلام المديرة: رima صاروفين	فرع محربة
		8811691		8811724	شارع ثانوية السيدة زينب- بناء عارف حيدر المديرة:أمل محمودي	فرع السلمية
		7703514	77035/15 18/17/16/	7703515 7703513	مبني المالية القديم مقابل البلدية المدير: رياض أبيض	فرع مصياف

## مكاتب حماه

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع	الهاتف	الفاكس	المشرف
مكتب السقيلبية	الفردوس جانب البلدية	الفرع/2/ حماه	787853	424997	

## كوي فروع حماه

العنوان	الفرع	اسم الكووة
البارودية - شارع علي بن أبي طالب (424992)	الفرع/2/حماه	كوة حماه



## فروع طرطوس (النداء الآلي 043)

البريد الإلكتروني	العنوان	هاتف المدير	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني
trt1.cbs@mail.sy	شارع محمود عبد الرزاق المدير: وسيم الموعي	327588	324601 324602	221153	10	الفرع رقم 1
trt2.cbs@mail.sy	شارع المرفأ المدير: نبيل سمعول	323803	323804 323805	323806	372	الفرع رقم 2
trtfzl.cbs@mail.sy	شارع محمود عبد الرزاق المدير: وجيه محمود	327588	324601 324602		933	المنطقة الحرة
cbos@mail.sy	شارع الحرية- النفوس المدير: وجيه محمود	539345	539340 539341 539342	539344	933	فرع صافيتا
cbos@mail.sy	حي القصور مفرق القدموس المدير : كنانة أسعد	727234	724603 726609	727212	933	فرع بانياس
cbos@mail.sy	شارع ابتدائية الثورة - جانب مديرية المنطقة المدير: يوسف وقاف	566473	566471 566472	566470	933	فرع الدربيش
cbos@mail.sy	مدينة الشيخ بدر كريجات المدير: ضاحي مجد	734205	734204	734203	933	فرع الشيخ بدر
cbos@mail.sy	طرطوس شارع الثورة المدير: شادي كنوب	323957	323953	323957	933	فرع 6 طرطوس

## مكاتب طرطوس

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مرفأ طرطوس	مرفأ طرطوس	/2/ طرطوس	325163	325163
منطقة الحرة - طرطوس المدينة	حرم المنطقة الحرة	/1/ طرطوس	310720	310721
مكتب مشتى الحلول	شارع هنانو	/2/ طرطوس	323806	328983
مكتب العنازة	ضمن حرم المنتجع	صافيتا	586077	586357
	بلدة العنازة	بانياس	-	640000



-	614003	مكتب بملكة	بناء بلدية ضهر صفرا	مكتب ضهر صفرا
614010	614009	فرع 6 طرطوس	بلدة الروضة	مكتب الروضة
	655220	فرع بانياس	القدموس	مكتب القدموس

## كوي فروع طرطوس

اسم الكووة	الفرع	العنوان
كوة العريضة	الفرع/1/طرطوس	الحدود اللبنانية (651929)
كوة المدينة	الفرع/2/طرطوس	شارع عبد العزيز (328983)
كوة المرفأ	الفرع/2/طرطوس	حرب المرفأ (325163)
فروع درعا(النداء الآلي 015)		

البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	الهاتف	العنوان	اسم الكووة
dara1.cbs@mail.sy	933	231250	230582	234665	شارع المحطة المدير: فؤاد مجد	الفرع رقم 1
darafzl.cbs@mail.sy	933	231250	480002	234665	المدير:أمل جرجورة المنطقة الحرة	

## مكاتب درعا

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس	اسم الكووة
مكتب الشيخ مسكن	الشيخ مسكن الدوار الرئيسى	فرع درعا	812473	859875	كوة حدود درعا القديمة
مكتب الصنمين	الحي الشمالي طريق دمشق	فرع درعا	861311	231250	مركز نصيب الحدوبي

## كوي فرع درعا

العنوان	الفرع	اسم الكووة
طريق الرمثا (231644) مركز نصيب الحدوبي(251391)	فرع درعا	كوة حدود درعا القديمة
مركز نصيب الحدوبي (251408)	فرع درعا	مركز السيولة
مركز نصيب الحدوبي ساحة بصرى مقابل القلعة(792799)	فرع درعا	كوة نصيب للسيارات الشاحنة
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	مركز السيولة
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	كوة نصيب للسيارات السياحية
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	مركز السيولة
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	كوة القادمين هجرة باصات
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	مركز السيولة
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	كوة قادمين هجرة سيارات
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	كوة بصرى
حرم المنطقة الحرة السورية - الأردنية (251392)	فرع درعا	كوة المنطقة الحرة

## فروع السويداء (النداء الآلي 016)

العنوان	المدير	هاتف	المقسم	الفاكس	ص.ب	البريد الإلكتروني



sweda1.cbs@mail.sy

فرع شارع سلطان الأطرش  
السويداء المديرة: وفاء المصري  
21 016/241960 016/231860 016/231791 016/234704 /233920 016

716398

716396

فرع شهبا مجمع علي حروفش  
شهبا المدير: مفید أبو حمدان

### فروع دير الزور (النداء الآلي 051)

العنوان	هاتف	المقسم	الفاكس	ص. ب.	البريد الإلكتروني
العنوان	هاتف	المقسم	الفاكس	ص. ب.	البريد الإلكتروني
فرع دير الزور العام المديرة: ناديا الضللي	051/212004	051/214725 051/214724 051/221205	051/222560	1	derzor1.cbs@mail.sy
فرع البوكمال المدير: محمود الحسو	051/746738	051 /746107	051/746795	933	qam1.cbs@mail.sy
فرع الميادين المدير: صالح الحسين	051/713037	051/ 713031 051/ 713032 051/ 713582	051/713032	933	qam1.cbs@mail.sy

### كوي دير الزور

اسم الكوة	الفرع	العنوان				
العنوان	مطار دير الزور	فرع الحسكة و القامشلي (النداء الآلي 052)				
العنوان	هاتف	المقسم	الفاكس	ص. ب.	البريد الإلكتروني	
فرع الحسكة	فرع دير الزور	كوة مطار دير الزور				
فرع الحسكة	شارع جمال عبد الناصر المديرة: أوشانا يوحنا دافيد	052/319785	052/310489 052/310487	052/310356	436	hasaka1.cbs@mail.sy
فرع القامشلي	شارع القوتلي المديرة: ريم يعقوب	052/433153	052/420670 052/420671	052/420630	13	qam1.cbs@mail.sy

### مكاتب الحسكة

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	العنوان
مكتب الحسكة	شارع جمال عبد الناصر جانب الجامع الكبير	فرع الحسكة/2	321591	310356



## كوي فرع القامشلي

اسم الكووة	الفرع	العنوان
كوة نصبيين	فرع القامشلي	الحدود التركية(427910)
كوة اليعربية	فرع القامشلي	الحدود العراقية(752727)
كوة المنطقة الحرة في اليعربية	فرع القامشلي	الحدود العراقية752727

## فرع ادلب (النداء الآلي 023)

البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف المدير	العنوان	اسم الكووة
edilb1.cbs@mail.sy	2	023/238420	023/239580	023/241363	شارع الجلاء المدير: رياض سطوف	فرع إدلب

## مكاتب ادلب

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرع المشرف	الهاتف	الفاكس
مكتب سلقين	حي القصور جانب المركز الثقافي	فرع ادلب	757232	757230
مكتب حسر الشغور	نهاية جسر العاصي جانب مؤسسة الكهرباء	فرع ادلب	625652	625651
مكتب معرة النعمان	ساحة أبو العلاء المعري جانب المتحف	فرع ادلب	512071	512073
مكتب أريحا	ساحة السيد الرئيس مقابل الإطفائية	فرع ادلب	719180	719291

## كوي فرع ادلب

اسم الكووة	الفرع	العنوان
كوة باب الهوى	فرع إدلب	الحدود التركية (244343) فرع الرقة (النداء الآلي 022)

البريد الإلكتروني	ص.ب	الفاكس	المقسم	هاتف	العنوان	اسم الكووة
rakka1.cbs@mail.sy	43	022/210698	022/210696	022/210695	ساحة الرئيس المدير: اياد عطري	فرع الرقة

## مكاتب الرقة

اسم المكتب	عنوان المكتب	الفرعالمشرف	الهاتف	العنوان	اسم الكووة
مكتب الرقة	شارع القوتلي - مقابل مديرية الاقتصاد	الرقة	212982	212982	كوة الرقة

## كوي فرع الرقة

اسم الكووة	الفرع	العنوان
كوة تل أبيض	فرع الرقة	داخل الحرم الجمركي (731438)